



平成 20 年 3 月期 第 3 四半期財務・業績の概況（非連結）

平成 20 年 2 月 5 日

上場会社名 スターバックス コーヒー ジャパン 株式会社 上場取引所 大証ヘラクレス
 コード番号 2712 URL <http://www.starbucks.co.jp/>
 代表者 (役職名) 代表取締役 最高経営責任者(CEO)兼最高執行責任者(COO)
 (氏名) マリア・メルセデス・エム・コラーレス
 問合せ先責任者 (役職名) ファイナンス&アドミニストレーション統括/オフィサー
 (氏名) 北川 徹 TEL (03) 5412 - 7481

(百万円未満切捨て)

1. 平成 20 年 3 月期第 3 四半期の業績（平成 19 年 4 月 1 日 ～ 平成 19 年 12 月 31 日）

(1) 経営成績

(%表示は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		四半期(当期)純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
20年3月期第3四半期	67,675	(16.1)	5,450	(53.1)	5,567	(55.4)	2,960	(60.5)
19年3月期第3四半期	58,294	(15.4)	3,558	(15.3)	3,582	(12.1)	1,844	(36.0)
19年3月期	78,909	—	5,041	—	5,134	—	2,511	—

	1株当たり四半期(当期)純利益		潜在株式調整後1株当たり四半期(当期)純利益	
	円	銭	円	銭
20年3月期第3四半期	2,081	49	2,074	75
19年3月期第3四半期	1,297	74	1,282	08
19年3月期	1,766	86	1,744	98

(2) 財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
20年3月期第3四半期	41,116	27,175	66.1	19,086 15
19年3月期第3四半期	36,540	24,039	65.8	16,912 47
19年3月期	39,652	24,629	62.1	17,325 36

(3) キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
20年3月期第3四半期	3,762	△ 4,113	△ 810	3,508
19年3月期第3四半期	1,864	△ 4,011	△ 1,056	2,710
19年3月期	5,595	△ 5,645	△ 1,202	4,669

2. 配当の状況

(基準日)	一株当たり配当金		
	中間期末	期末	年間
	円 銭	円 銭	円 銭
19年3月期	—	200 00	200 00
20年3月期	—	—	—
20年3月期(予想)	—	300 00	300 00

3. 平成 20 年 3 月期の業績予想（平成 19 年 4 月 1 日 ～ 平成 20 年 3 月 31 日）

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益		1株当たり 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭	
通 期	89,600	13.5	6,450	27.9	6,550	27.6	3,450	37.4	2,423	03

4. その他

- (1) 最近事業年度からの会計処理の方法の変更の有無 : 無
(2) 会計監査人の関与 : 無

業績予想の適切な利用に関する説明, その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、リスクや不確実性を内包しております。したがって、個人消費の動向や経済環境などの諸要因の変化により実際の業績等は記載内容と異なる可能性があることを予めご承知おきください。

【定性的情報・財務諸表等】

1. 経営成績に関する定性的情報

当第 3 四半期におけるわが国の経済は、企業業績ならびに設備投資は堅調に推移したものの、米国のサブプライムローンに起因する金融市場の混乱や原油・原材料価格の高騰等が個人消費にも影響を及ぼす懸念もあり、先行きに対する不透明感が拡大しつつあります。一方で、当社が属するスペシャルティ コーヒー市場におきましては、出店立地や商品開発における競争が続いております。また、優秀な人材の確保や首都圏を中心とした地価の上昇に伴う賃料の高騰等、外部環境の変化に伴う課題も顕在化しつつあります。このような状況の下、当社は次のような事業展開を行いました。

当第 3 四半期の取り組みとして、クリスマスシーズンに向けたプロモーションでは、バニラの甘い香りのドリンク「クレーム ブリュレ ラテ」や、「ストロベリーシフォンケーキ」等のフード類、クリスマスの華やかな雰囲気演出するタンブラー・マグ等の MD 商品などが総じて好調なセールスを記録しました。

また、新しい取り組みとして、多様化するライフスタイルやニーズを満たすべく、朝食にフォーカスした商品群の拡充を行いました。9月にフードを中心とした朝食メニューを拡充し、10月には、朝食の時間帯に「本日のコーヒー (ホット)」を 2 種類提供し、お客様の嗜好に合わせたコーヒーとフードの組み合わせを積極的に提案しました。

店舗展開においては、69 店舗の新規出店 (うちライセンス 8 店舗)、8 店舗の退店を行った結果、当第 3 四半期末における店舗数は 747 店舗 (うちライセンス 19 店舗) となりました。ドライブスルー併設店舗や病院内への出店に加え、大手給食会社のエムサービス株式会社との 4 社目となるライセンス契約を締結し、企業内立地では初となるライセンス店舗を 12 月にオープンするなど、引き続き店舗立地の多様化を推進しました。

以上のような活動の結果、売上高は 67,675 百万円 (前年同期比 16.1%増) となりました。既存店売上高前年同月比は平成 17 年 8 月以来 29 ヶ月連続でプラスを達成し、積極的な新規出店と共に増収に寄与しました。

なお、月別の既存店売上高前年同月比は以下の通りです。

月		4 月	5 月	6 月	7 月	8 月	9 月	10 月	11 月	12 月	第 3 四半期 累計
既存店 前年 同月比	売上高	102.7%	100.3%	105.2%	101.5%	104.6%	104.2%	101.8%	100.4%	101.7%	102.6%
	取引件数	97.9%	96.4%	99.7%	96.8%	99.4%	98.2%	96.5%	97.0%	100.4%	98.2%
	客単価	105.0%	104.0%	105.4%	104.9%	105.3%	106.1%	105.5%	103.5%	101.3%	104.5%

売上総利益は 48,379 百万円 (同 16.4%増)、売上総利益率は 71.5% (同 0.2 ポイント増) となりました。これは、一昨年 11 月の価格改定に伴う客単価の向上や、一部資材の調達先変更等が主な要因です。

販売費及び一般管理費については、増収による店舗ならびに本社経費率の低下等により、販売費及び一般管理費率は 63.4% (同 1.8 ポイント減) となりました。

その結果、営業利益は 5,450 百万円 (同 53.1%増)、経常利益は 5,567 百万円 (同 55.4%増)、第 3 四半期純利益は 2,960 百万円 (同 60.5%増) となりました。

2. 財政状態に関する定性的情報

当第 3 四半期末における総資産は、前期末に比べて 1,463 百万円増加して 41,116 百万円となりました。流動資産については、前期末に比べて 101 百万円減少いたしました。これは主として店舗増加に伴う設備投資や借入金返済のため、現金及び預金が 1,161 百万円減少したことによります。

固定資産については、前期末に比べて 1,565 百万円増加いたしました。これは主として店舗の新規出店や改修のための投資により有形固定資産が 784 百万円、差入保証金が 780 百万円増加したことによります。

流動負債、固定負債については、法人税等の支払、長期借入金の返済等により、前期末に比べて 1,082 百万円減少いたしました。

(キャッシュ・フローの状況)

当第 3 四半期末における現金及び現金同等物の残高は、前期末より 1,161 百万円減少し、3,508 百万円となりました。

営業活動によるキャッシュ・フローは 3,762 百万円の増加となりました。これは主として税引前四半期純利益 5,376 百万円に減価償却費 2,176 百万円の増加項目を計上し、法人税等の支払額 2,822 百万円等の減少項目を計上したことによります。

投資活動によるキャッシュ・フローは 4,113 百万円の減少となりました。これは主に新規店舗出店のために要した有形固定資産の取得による支出が 3,519 百万円、差入保証金による支出が 1,074 百万円増加したことなどによります。

財務活動によるキャッシュ・フローは 810 百万円の減少となりました。これは主に長期借入金の返済と配当金の支払を行ったことによります。

3. 業績予想に関する定性的情報

平成 20 年 3 月期の業績につきましては、概ね予想通りに推移しており、本資料の公表時点では業績予想の変更はございません。

4. 四半期財務諸表

(1) 四半期貸借対照表

(単位：百万円)

区分	前年同四半期 (平成19年3月期 第3四半期末)	当四半期 (平成20年3月期 第3四半期末)	増減		(参考) 平成19年3月期
	金額	金額	金額	増減率	金額
(資産の部)				%	
I 流動資産					
1. 現金及び預金	2,710	3,008	298	11.0	4,169
2. 売掛金	2,907	3,480	573	19.7	2,862
3. 有価証券	-	499	499	-	999
4. たな卸資産	1,212	1,876	664	54.8	1,331
5. その他	3,379	3,399	20	0.6	3,003
6. 貸倒引当金	△ 19	△ 27	△ 8	43.5	△ 27
流動資産合計	10,189	12,237	2,047	20.1	12,339
II 固定資産					
1. 有形固定資産					
(1) 建物	7,161	8,127	966	13.5	7,443
(2) 工具器具及び備品	2,975	3,252	277	9.3	3,075
(3) その他	262	286	23	9.1	363
有形固定資産合計	10,399	11,666	1,267	12.2	10,882
2. 無形固定資産	784	943	159	20.3	893
3. 投資その他の資産					
(1) 差入保証金	13,646	14,917	1,270	9.3	14,136
(2) その他	1,597	1,428	△ 168	△ 10.5	1,473
(3) 貸倒引当金	△ 75	△ 77	△ 1	2.4	△ 72
投資その他の資産合計	15,168	16,268	1,100	7.3	15,537
固定資産合計	26,351	28,878	2,527	9.6	27,313
資産合計	36,540	41,116	4,575	12.5	39,652

(単位：百万円)

区分	前年同四半期 (平成19年3月期 第3四半期末)	当四半期 (平成20年3月期 第3四半期末)	増減		(参考) 平成19年3月期
	金額	金額	金額	増減率	金額
(負債の部)				%	
I 流動負債					
1. 買掛金	1,320	2,180	859	65.1	1,710
2. 短期借入金	701	2,376	1,675	238.9	901
3. 未払金	1,554	1,827	272	17.5	2,960
4. 未払法人税等	890	1,287	396	44.6	1,740
5. 賞与引当金	464	287	△ 177	△ 38.2	325
6. その他	4,211	4,799	587	14.0	4,213
流動負債合計	9,142	12,757	3,614	39.5	11,851
II 固定負債					
1. 長期借入金	3,190	814	△ 2,376	△ 74.5	2,840
2. 役員退職慰労引当金	115	268	153	133.0	267
3. その他	52	99	47	90.4	64
固定負債合計	3,358	1,182	△ 2,175	△ 64.8	3,171
負債合計	12,501	13,940	1,439	11.5	15,022
(純資産の部)					
I 株主資本					
1. 資本金	8,339	8,353	14	0.2	8,341
2. 資本剰余金	10,914	10,928	14	0.1	10,916
3. 利益剰余金	4,455	7,798	3,342	75.0	5,122
株主資本合計	23,709	27,080	3,371	14.2	24,380
II 評価・換算差額等					
1. 繰延ヘッジ損益	330	94	△ 235	△ 71.3	249
評価・換算差額等合計	330	94	△ 235	△ 71.3	249
純資産合計	24,039	27,175	3,135	13.0	24,629
負債純資産合計	36,540	41,116	4,575	12.5	39,652

(2) 四半期損益計算書

(単位：百万円)

区分	前年同四半期 (平成19年3月期 第3四半期)	当四半期 (平成20年3月期 第3四半期)	増減		(参考) 平成19年3月期
	金額	金額	金額	増減率	金額
				%	
I 売上高	58,294	67,675	9,381	16.1	78,909
II 売上原価	16,740	19,296	2,555	15.3	22,630
売上総利益	41,553	48,379	6,825	16.4	56,279
III 販売費及び一般管理費	37,994	42,929	4,934	13.0	51,237
営業利益	3,558	5,450	1,891	53.1	5,041
IV 営業外収益	119	199	79	66.3	204
V 営業外費用	95	81	△ 13	△ 14.5	111
経常利益	3,582	5,567	1,984	55.4	5,134
VI 特別損失	159	191	31	20.0	433
税引前四半期(当期)純利益	3,423	5,376	1,952	57.0	4,701
税金費用	1,578	2,415	836	53.0	2,190
四半期(当期)純利益	1,844	2,960	1,115	60.5	2,511

(3) 四半期株主資本等変動計算書

前第3四半期会計期間 (平成18年4月1日～平成18年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
平成18年3月31日残高	8,335	10,910	2,824	22,071			22,071
四半期会計期間中の変動額							
新株の発行	3	3		7			7
剰余金の配当			△ 213	△ 213			△ 213
四半期純利益			1,844	1,844			1,844
株主資本以外の項目の四半期会計期間中の変動額 (純額)					330	330	330
四半期会計期間中の変動額合計	3	3	1,631	1,638	330	330	1,968
平成18年12月31日残高	8,339	10,914	4,455	23,709	330	330	24,039

当第3四半期会計期間 (平成19年4月1日～平成19年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
平成19年3月31日残高	8,341	10,916	5,122	24,380	249	249	24,629
四半期会計期間中の変動額							
新株の発行	12	12		24			24
剰余金の配当			△ 284	△ 284			△ 284
四半期純利益			2,960	2,960			2,960
株主資本以外の項目の四半期会計期間中の変動額 (純額)					△ 154	△ 154	△ 154
四半期会計期間中の変動額合計	12	12	2,676	2,700	△ 154	△ 154	2,545
平成19年12月31日残高	8,353	10,928	7,798	27,080	94	94	27,175

前事業年度 (平成18年4月1日～平成19年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
平成18年3月31日残高	8,335	10,910	2,824	22,071	-	-	22,071
事業年度中の変動額							
新株の発行	5	5		11			11
剰余金の配当			△ 213	△ 213			△ 213
当期純利益			2,511	2,511			2,511
株主資本以外の項目の事業年度中の 変動額 (純額)					249	249	249
事業年度中の変動額合計	5	5	2,298	2,309	249	249	2,558
平成19年3月31日残高	8,341	10,916	5,122	24,380	249	249	24,629

(4) 四半期キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前年同四半期 (平成19年3月期 第3四半期)	当四半期 (平成20年3月期 第3四半期)	(参考) 平成19年3月期
区分	金額	金額	金額
I 営業活動によるキャッシュ・フロー			
税引前四半期(当期)純利益	3,423	5,376	4,701
減価償却費	1,841	2,176	2,570
売上債権の増加(△)額	△ 652	△ 618	△ 607
たな卸資産の増加(△)額	△ 23	△ 544	△ 143
仕入債務の増加額	△ 109	469	280
未払金の増加・減少(△)額	△ 552	△ 607	232
その他の	98	359	801
小計	4,024	6,609	7,835
法人税等の支払額	△ 2,121	△ 2,822	△ 2,186
その他の	△ 38	△ 25	△ 54
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,864	3,762	5,595
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
有形固定資産の取得による支出	△ 2,894	△ 3,519	△ 3,561
無形固定資産の取得による支出	△ 239	△ 209	△ 348
保証金等の差入による支出	△ 1,096	△ 1,074	△ 1,435
その他の	219	690	△ 299
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 4,011	△ 4,113	△ 5,645
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
長期借入金の返済による支出	△ 850	△ 550	△ 1,001
その他の	△ 206	△ 259	△ 201
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,056	△ 810	△ 1,202
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0	8
V 現金及び現金同等物の増加・減少(△)額	△ 3,203	△ 1,161	△ 1,244
VI 現金及び現金同等物期首残高	5,913	4,669	5,913
VII 現金及び現金同等物期末残高	2,710	3,508	4,669

(5) 事業部門別売上高
品目別の売上高内訳

(単位：百万円)

期別 品目		前年同四半期 (平成19年3月期 第3四半期)		前年 同期比 (%)	当四半期 (平成20年3月期 第3四半期)		(参考) 平成19年3月期	
		金額	構成比 (%)		金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
店舗 販売	ビバレッジ	43,465	74.6	114.8	49,894	73.7	58,106	73.6
	ペストリー	9,466	16.2	117.7	11,142	16.5	12,996	16.5
	コーヒー豆	2,379	4.1	107.2	2,549	3.8	3,256	4.1
	コーヒー器具等	2,451	4.2	121.8	2,985	4.4	3,764	4.8
	計	57,764	99.1	115.2	66,572	98.4	78,124	99.0
その他		530	0.9	208.1	1,103	1.6	784	1.0
合計		58,294	100.0	116.1	67,675	100.0	78,909	100.0