



平成19年3月期 第3四半期財務・業績の概況（非連結）

平成19年2月6日

上場会社名 スターバックス コーヒー ジャパン 株式会社（コード番号: 2712 大証ヘラクレスS）
 (URL <http://www.starbucks.co.jp/>) (TEL: (03) 5412-7481)

問合せ先 代表者役職・氏名 代表取締役最高経営責任者(CEO)兼最高執行責任者(COO) マリア・マルゲス・エム・コアラス
 責任者役職・氏名 ファイナンス&アドミニストレーション統括/オフィサー 北川 徹

1. 四半期財務・業績の概況の作成等に係る事項

- ① 最近事業年度からの会計処理の方法の変更の有無 : 無
- ② 連結及び持分法の適用範囲の異動の状況 : 無
- ③ 公認会計士又は監査法人による関与の有無 : 無

2. 平成19年3月期第3四半期の業績概況（平成18年4月1日～平成18年12月31日）

(1) 経営成績の進捗状況

(百万円未満切捨)

	売上高		営業利益		経常利益		四半期(当期)純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
19年3月期第3四半期	58,294	(15.4)	3,558	(15.3)	3,582	(12.1)	1,844	(36.0)
18年3月期第3四半期	50,533	(8.6)	3,086	(39.1)	3,196	(45.6)	1,356	(29.8)
(参考)18年3月期	67,937		3,637		3,766		1,776	

	1株当たり 四半期(当期)純利益		潜在株式調整後 1株当たり 四半期(当期)純利益	
	円	銭	円	銭
19年3月期第3四半期	1,297	74	1,282	08
18年3月期第3四半期	954	58	945	41
(参考)18年3月期	1,250	53	1,237	01

(注) 売上高、営業利益等におけるパーセント表示は、対前年同四半期比増減率を示しています。

[経営成績の進捗状況に関する定性的情報等]

当第3四半期におけるわが国の経済は、原油価格の高騰に伴う原材料価格の高騰など懸念要因はありましたが、好調な企業業績を背景に民間設備投資が拡大し、個人消費も若干の弱さが見られたものの、総じて回復基調で推移しました。一方で、当社が属するスペシャルティ コーヒー市場におきましては、出店立地や商品開発における競争は業種業態を超えて激しい状況が続いております。こうした中、当社は次のような事業展開を行いました。

10月には、日本での第1号店「銀座松屋通り店」のオープン10周年を記念し、お客様に感謝の気持ちを込めてシアトルの第1号店限定販売のコーヒー豆「パイクプレイス ブレンド」の特別販売や、過去の人気フードメニュー、10周年記念限定マグ・タンブラー等を期間限定で販売し、ご好評いただきました。また、クリスマスシーズンのプロモーションでは、クリスマスの楽しい雰囲気を演出する華やかなデザインのMD商品が好調に推移しました。

当社は、11月8日より、ビバレッジ（ドリンク）商品の価格を一部改定しております。この10年間、お客様により良い商品、サービス、空間を提供すべく努めてきましたが、このような店舗体験の強化に伴う様々な投資や、今後想定される経済環境の変化に伴う原材料、原価や人件費の上昇等を勘案し、定番商品を中心に価格の見直しを行いました。今後も引き続きお客様により高い付加価値のある商品、サービス、空間の提供を目指し努力を継続していきます。

店舗展開においては、65店舗の新規出店（うちライセンス4店舗）、2店舗の退店を行った結果、当第3四半期末における店舗数は665店舗（うちライセンス10店舗）となりました。10月には、高速道路のサービスエリアでは初の店舗となる「足柄サービスエリア（上り線）店」、「蓮田サービスエリア（上り線）店」を同日にオープンしました。また12月には、株式会社ジェイアール東海パッセンジャーズと新たにライセンス契約を締結し、静岡駅の新幹線改札内に

ライセンス店舗を出店するなど、お客様のアクセス・利便性の更なる向上に向けて、様々な出店立地に対応した店舗展開の多様化を推進しました。

以上のような活動の結果、売上高は58,294百万円（前年同期比15.4%増）となりました。当第3四半期における既存店売上高は、店内外での積極的な販促活動等により取引件数・客単価共に好調に推移し、積極的な新規出店とともに、売上高の増加に寄与しました。なお、月別の既存店売上高前年同月比は以下の通りです。

月		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	第3四半期累計
既存店 前年 同月比	売上高	105.7%	108.1%	107.9%	103.7%	105.4%	104.0%	104.4%	106.9%	103.9%	105.5%
	取引件数	104.1%	106.1%	105.4%	101.1%	102.7%	103.6%	103.3%	102.9%	99.4%	103.1%
	客単価	101.6%	101.9%	102.5%	102.6%	102.6%	100.4%	101.0%	103.9%	104.6%	102.4%

売上総利益は41,553百万円（同15.0%増）、売上総利益率は71.3%（同0.2ポイント減）となりました。これは、主に上半期において、原油、原材料価格の高騰に伴い、カップ等の資材費ならびにフード等の原材料費が増加したことが要因です。

営業利益は3,558百万円（同15.3%増）、経常利益は3,582百万円（同12.1%増）となりました。店内外での積極的なサンプリング活動を行ったことなどにより販売促進費が増加したものの、売上増に伴い店舗の固定賃借料の対売上高比率が低下したことなどにより、販売費及び一般管理費率は65.2%（同0.2ポイント減）となりました。

第3四半期純利益は、主に減損損失等の特別損失の計上額が前年比で減少したことなどにより、1,844百万円（同36.0%増）となりました。

(2) 財政状態の変動状況

(百万円未満切捨)

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
19年3月期第3四半期	36,540	24,039	65.8	16,912 47
18年3月期第3四半期	35,397	21,646	61.2	15,236 71
(参考)18年3月期	36,132	22,071	61.1	15,532 05

キャッシュ・フローの状況

(百万円未満切捨)

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
19年3月期第3四半期	1,864	△4,011	△1,056	2,710
18年3月期第3四半期	3,437	△2,467	△688	5,404
(参考)18年3月期	5,593	△3,322	△1,455	5,913

[財政状態の変動状況に関する定性的情報等]

財政状態の変動状況

当第3四半期末における総資産は、前期末に比べて408百万円増加して36,540百万円となりました。

流動資産については、前期末に比べて1,440百万円減少いたしました。これは主として設備投資や借入金返済のため現金及び預金が2,288百万円減少したことによります。

固定資産については、前期末に比べて1,849百万円増加いたしました。これは主として店舗の新規出店や改修により有形固定資産が848百万円、差入保証金が829百万円増加したことによります。

流動負債、固定負債については、法人税等の納税や長期借入金の返済等により、前期末に比べ合計で1,560百万円減少いたしました。

株主資本については、前期末に比べて1,638百万円増加いたしました。これは主として四半期純利益の計上を通じて利益剰余金が増加したことによります。

キャッシュ・フローの状況

当第3四半期末における現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）は、前期末より3,203百万円減少し、2,710百万円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動による資金の増加は1,864百万円となりました。これは主として税引前四半期純利益3,423百万円に減価償却費1,841百万円等の増加項目を計上し、法人税等の支払額2,121百万円等の減少項目を計上したことによります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動による資金の減少は4,011百万円となりました。これは主として新規出店や既存店舗の改修等に伴う有形固定資産の取得や保証金等の差入を行ったことによります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動による資金の減少は1,056百万円となりました。これは主として長期借入金の返済や配当を行ったことによります。

3. 平成19年3月期の業績予想 (平成18年4月1日 ~ 平成19年3月31日)

	売上高	経常利益	当期純利益
通 期	百万円 78,000	百万円 4,700	百万円 2,300

(参考) 1株当たり予想当期純利益 (通期) 1,618円09銭

[業績予想に関する定性的情報等]

第3四半期の業績を受けまして、通期 (平成18年4月1日~平成19年3月31日) の業績予想を修正いたします。既存店売上高前年同月比が見込みより高い数値で推移するなど、通期の売上高が前回予想を上回る見込みとなったため、売上高78,000百万円 (対前年比14.8%増)、経常利益4,700百万円 (対前年比24.8%増)、当期純利益2,300百万円 (対前年比29.5%増) とさせていただきます。

※上記の業績予想は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づく当社の判断によるものであり、リスクや不確実性を内包しております。したがって、個人消費の動向や経済環境などの諸要因の変化により実際の業績は記載内容と異なる可能性があることを予めご承知おきください。

(添付資料)

(1) 四半期貸借対照表

(単位：百万円)

区分	当四半期 (平成19年3月期 第3四半期末)	前年同四半期 (平成18年3月期 第3四半期末)	増減		(参考) 平成18年3月期
	金額	金額	金額	増減率	金額
(資産の部)				%	
I 流動資産					
1. 現金及び預金	2,710	4,417	△ 1,707	△ 38.7	4,999
2. 売掛金	2,907	2,566	340	13.3	2,254
3. 有価証券	-	986	△ 986	-	914
4. たな卸資産	1,212	1,179	32	2.8	1,188
5. その他	3,379	2,311	1,068	46.2	2,293
6. 貸倒引当金	△ 19	△ 22	2	△ 11.8	△ 19
流動資産合計	10,189	11,439	△ 1,250	△ 10.9	11,630
II 固定資産					
1. 有形固定資産					
(1) 建物	7,161	6,411	750	11.7	6,621
(2) 工具器具及び備品	2,975	2,517	457	18.2	2,704
(3) その他	262	686	△ 424	△ 61.8	224
有形固定資産合計	10,399	9,615	783	8.2	9,550
2. 無形固定資産	784	371	412	111.1	743
3. 投資その他の資産					
(1) 差入保証金	13,646	12,598	1,048	8.3	12,816
(2) その他	1,597	1,482	115	7.8	1,464
(3) 貸倒引当金	△ 75	△ 109	33	△ 30.9	△ 72
投資その他の資産合計	15,168	13,970	1,197	8.6	14,208
固定資産合計	26,351	23,957	2,393	10.0	24,502
資産合計	36,540	35,397	1,143	3.2	36,132

(単位：百万円)

区分	当四半期 (平成19年3月期 第3四半期末)	前年同四半期 (平成18年3月期 第3四半期末)	増減		(参考) 平成18年3月期
	金額	金額	金額	増減率	金額
(負債の部)					
I 流動負債				%	
1. 買掛金	1,320	1,508	△ 188	△ 12.5	1,429
2. 短期借入金	701	1,301	△ 600	△ 46.1	1,001
3. 未払金	1,554	1,368	185	13.6	2,357
4. 未払法人税等	890	867	23	2.7	1,315
5. 賞与引当金	464	195	269	138.3	325
6. その他	4,211	4,113	97	2.4	3,695
流動負債合計	9,142	9,354	△ 211	△ 2.3	10,124
II 固定負債					
1. 長期借入金	3,190	4,211	△ 1,021	△ 24.2	3,741
2. 役員退職慰労引当金	115	108	6	6.0	111
3. その他	52	75	△ 23	△ 30.8	83
固定負債合計	3,358	4,395	△ 1,037	△ 23.6	3,936
負債合計	12,501	13,750	△ 1,249	△ 9.1	14,061
(資本の部)					
I 資本金	-	8,333	-	-	8,335
II 資本剰余金					
1. 資本準備金	-	10,909	-	-	10,910
資本剰余金合計	-	10,909	-	-	10,910
III 利益剰余金					
1. 四半期(当期)未処分利益	-	2,403	-	-	2,824
利益剰余金合計	-	2,403	-	-	2,824
資本合計	-	21,646	-	-	22,071
負債資本合計	-	35,397	-	-	36,132
(純資産の部)					
I 株主資本					
1. 資本金	8,339	-	-	-	-
2. 資本剰余金	10,914	-	-	-	-
3. 利益剰余金	4,455	-	-	-	-
株主資本合計	23,709	-	-	-	-
II 評価・換算差額等					
1. 繰延ヘッジ損益	330	-	-	-	-
評価・換算差額等合計	330	-	-	-	-
純資産合計	24,039	-	-	-	-
負債純資産合計	36,540	-	-	-	-

(2) 四半期損益計算書

(単位：百万円)

区分	当四半期 (平成19年3月期 第3四半期)	前年同四半期 (平成18年3月期 第3四半期)	増減		(参考) 平成18年3月期
	金額	金額	金額	増減率	金額
				%	
I 売上高	58,294	50,533	7,760	15.4	67,937
II 売上原価	16,740	14,386	2,354	16.4	19,651
売上総利益	41,553	36,147	5,405	15.0	48,285
III 販売費及び一般管理費	37,994	33,061	4,933	14.9	44,648
営業利益	3,558	3,086	472	15.3	3,637
IV 営業外収益	119	169	△ 50	△ 29.5	211
V 営業外費用	95	59	35	59.8	82
経常利益	3,582	3,196	386	12.1	3,766
VI 特別利益	-	-	-	-	307
VII 特別損失	159	632	△ 473	△ 74.8	757
税引前四半期(当期)純利益	3,423	2,563	859	33.5	3,316
税金費用	1,578	1,207	371	30.7	1,540
四半期(当期)純利益	1,844	1,356	488	36.0	1,776

(3) 四半期株主資本等変動計算書 当四半期会計期間（自 平成18年4月1日 至 平成18年12月31日）（単位：百万円）

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
平成18年3月31日残高	8,335	10,910	2,824	22,071			22,071
四半期会計期間中の変動額							
新株の発行	3	3		7			7
剰余金の配当			△ 213	△ 213			△ 213
四半期純利益			1,844	1,844			1,844
株主資本以外の項目の四半期会計期間中の変動額（純額）					330	330	330
四半期会計期間中の変動額合計	3	3	1,631	1,638	330	330	1,968
平成18年12月31日残高	8,339	10,914	4,455	23,709	330	330	24,039

(4) 四半期キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	当四半期 (平成19年3月期 第3四半期)	前年同四半期 (平成18年3月期 第3四半期)	(参考) 平成18年3月期
区分	金額	金額	金額
I 営業活動によるキャッシュ・フロー			
税引前四半期(当期)純利益	3,423	2,563	3,316
減価償却費	1,841	1,615	2,248
売上債権の増加額	△ 652	△ 680	△ 369
たな卸資産の増加(△)・減少額	△ 23	16	7
仕入債務の増加・減少(△)額	△ 109	220	142
未払金の増加・減少(△)額	△ 552	△ 317	288
その他の	98	1,906	1,793
小計	4,024	5,324	7,427
法人税等の支払額	△ 2,121	△ 1,832	△ 1,754
その他の	△ 38	△ 54	△ 80
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,864	3,437	5,593
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
有形固定資産の取得による支出	△ 2,894	△ 1,917	△ 2,233
無形固定資産の取得による支出	△ 239	△ 122	△ 454
保証金等の差入による支出	△ 1,096	△ 926	△ 1,180
その他の	219	499	545
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 4,011	△ 2,467	△ 3,322
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
長期借入金の返済による支出	△ 850	△ 550	△ 1,321
その他の	△ 206	△ 137	△ 134
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,056	△ 688	△ 1,455
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0	△ 24
V 現金及び現金同等物の増加・減少(△)額	△ 3,203	281	790
VI 現金及び現金同等物期首残高	5,913	5,123	5,123
VII 現金及び現金同等物期末残高	2,710	5,404	5,913

(5)生産、受注及び販売の状況

品目別販売実績

(単位：百万円)

期 別 品 目		当四半期 (平成19年3月期 第3四半期)		前年 同期比	前年同四半期 (平成18年3月期 第3四半期)		(参考) 平成18年3月期	
		金額	構成比		金額	構成比	金額	構成比
店 舗 販 売	ビバレッジ	43,465	74.6	115.5	37,644	74.5	49,953	73.5
	ペストリー	9,466	16.2	111.3	8,504	16.8	11,565	17.0
	コーヒー豆	2,379	4.1	113.5	2,097	4.2	2,901	4.3
	コーヒー器具等	2,451	4.2	127.6	1,921	3.8	3,026	4.5
	計	57,764	99.1	115.1	50,167	99.3	67,446	99.3
そ の 他		530	0.9	144.8	366	0.7	490	0.7
合 計		58,294	100.0	115.4	50,533	100.0	67,937	100.0