



## 2010年3月期 決算説明会 付属資料

1. 業績の推移
2. 有利子負債・総資産・自己資本比率等の推移
3. 既存店前期比の推移
4. 店舗数の推移
5. 経営指標等の推移

# 1. 業績の推移

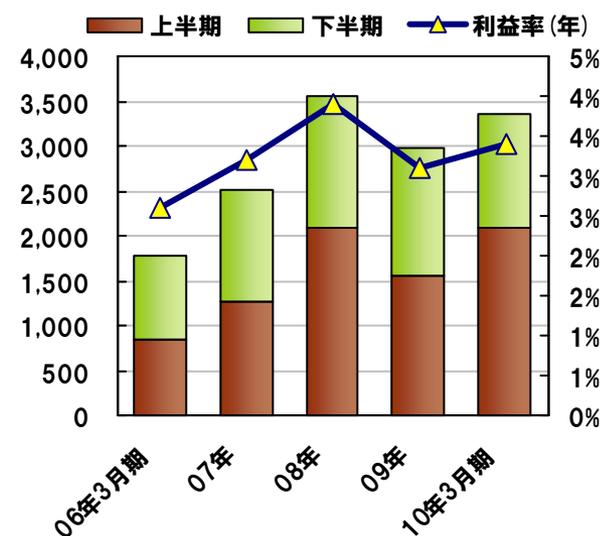
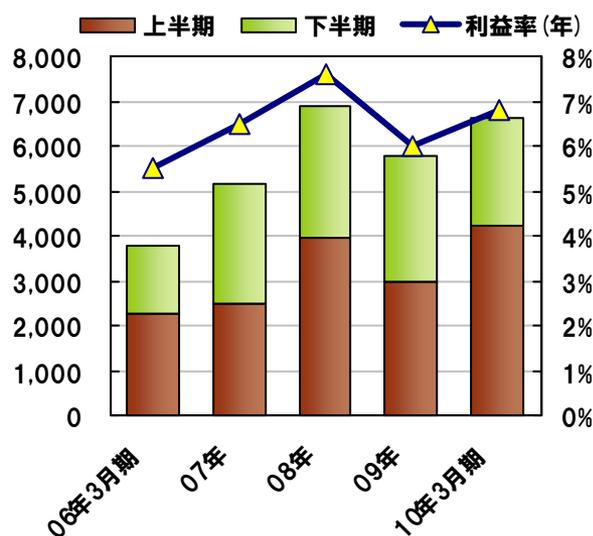
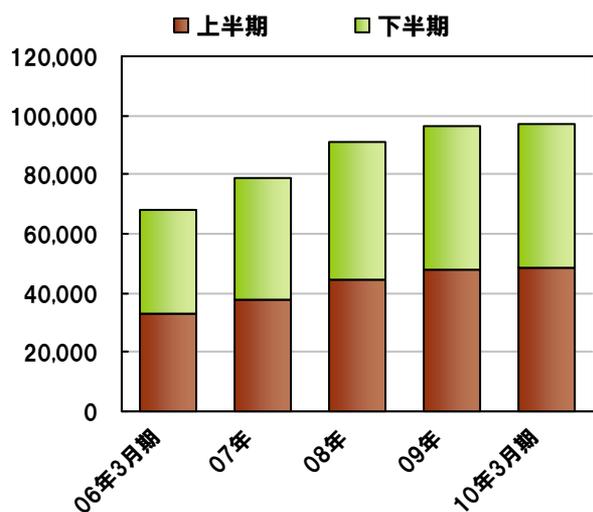
単位:百万円、%

|            | 06年3月期 |       | 07年3月期 |       | 08年3月期 |       |        |       | 09年3月期 |       |        |       | 10年3月期 |       |        |       |
|------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|            | 通期     |       | 通期     |       | 中間     |       | 通期     |       | 中間     |       | 通期     |       | 中間     |       | 通期     |       |
|            | 金額     | 構成比   | 金額     | 売上比   | 金額     | 構成比   | 金額     | 売上比   |
| 売上高        | 67,937 |       | 78,909 |       | 44,661 |       | 90,741 |       | 47,979 |       | 96,592 |       | 48,544 |       | 97,078 |       |
| 売上原価       | 19,651 | 28.9% | 22,630 | 28.7% | 12,457 | 27.9% | 26,290 | 29.0% | 14,164 | 29.5% | 28,578 | 29.6% | 12,986 | 26.8% | 26,647 | 27.4% |
| 売上総利益      | 48,285 | 71.1% | 56,279 | 71.3% | 32,204 | 72.1% | 64,450 | 71.0% | 33,815 | 70.5% | 68,014 | 70.4% | 35,557 | 73.2% | 70,431 | 72.6% |
| 販売費及び一般管理費 | 44,648 | 65.7% | 51,237 | 64.9% | 28,300 | 63.4% | 57,739 | 63.6% | 30,973 | 64.6% | 62,503 | 64.7% | 31,460 | 64.8% | 63,990 | 65.9% |
| 営業利益       | 3,637  | 5.4%  | 5,041  | 6.4%  | 3,903  | 8.7%  | 6,711  | 7.4%  | 2,842  | 5.9%  | 5,511  | 5.7%  | 4,097  | 8.4%  | 6,441  | 6.6%  |
| 営業外収益      | 211    | 0.3%  | 204    | 0.2%  | 118    | 0.3%  | 270    | 0.3%  | 146    | 0.3%  | 319    | 0.3%  | 138    | 0.3%  | 269    | 0.3%  |
| 営業外費用      | 82     | 0.2%  | 111    | 0.1%  | 63     | 0.1%  | 87     | 0.1%  | 19     | -     | 54     | 0.1%  | 12     | -     | 74     | 0.1%  |
| 経常利益       | 3,766  | 5.5%  | 5,134  | 6.5%  | 3,958  | 8.9%  | 6,894  | 7.6%  | 2,968  | 6.2%  | 5,776  | 6.0%  | 4,224  | 8.7%  | 6,637  | 6.8%  |
| 特別利益       | 307    | 0.5%  | -      | -     | -      | -     | 3      | 0.0%  | -      | -     | 46     | 0.0%  | 22     | -     | 217    | 0.2%  |
| 特別損失       | 757    | 1.1%  | 433    | 0.6%  | 158    | 0.4%  | 362    | 0.4%  | 86     | 0.2%  | 267    | 0.3%  | 433    | 0.9%  | 682    | 0.7%  |
| 税引前当期利益    | 3,316  | 4.9%  | 4,701  | 6.0%  | 3,799  | 8.5%  | 6,534  | 7.2%  | 2,882  | 6.0%  | 5,554  | 5.7%  | 3,814  | 7.9%  | 6,172  | 6.4%  |
| 当期利益       | 1,776  | 2.6%  | 2,511  | 3.2%  | 2,094  | 4.7%  | 3,552  | 3.9%  | 1,546  | 3.2%  | 2,985  | 3.1%  | 2,094  | 4.3%  | 3,347  | 3.4%  |

## 売上高

## 経常利益

## 当期純利益



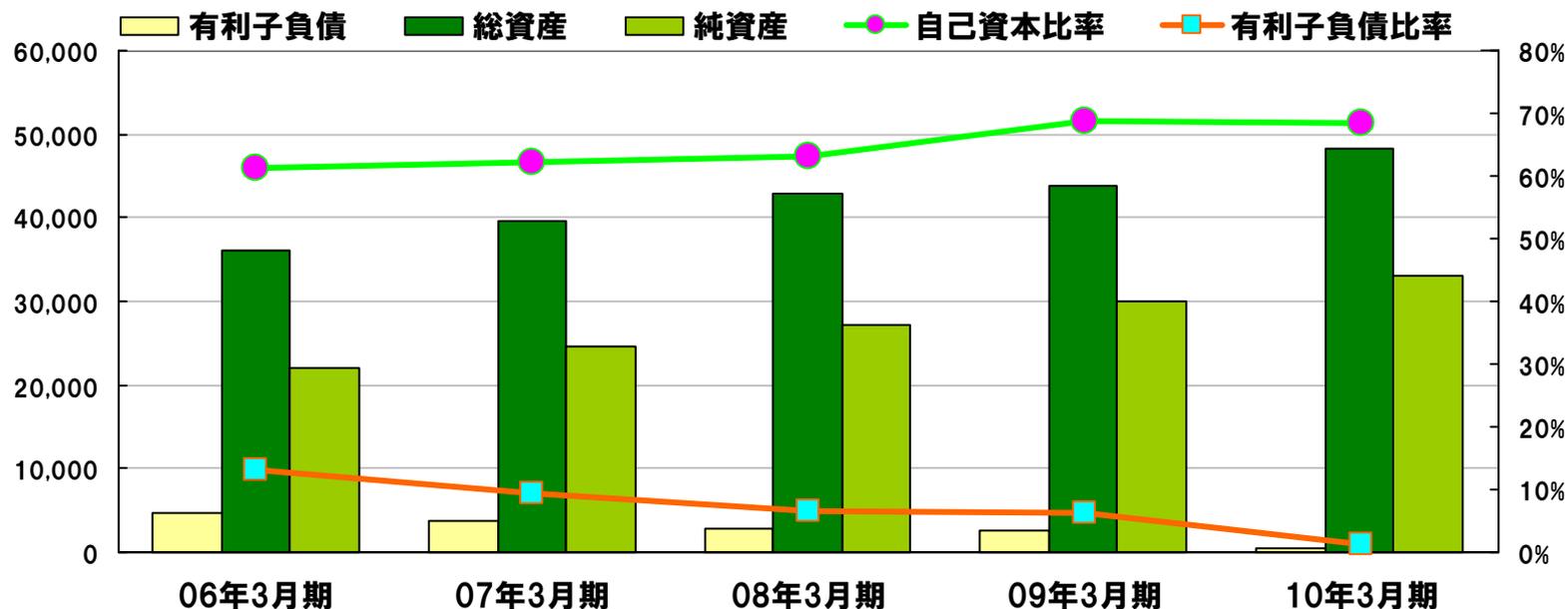
## 2. 有利子負債・総資産・自己資本比率等の推移

単位:百万円、%

|         | 06年3月期 | 07年3月期 | 08年3月期 | 09年3月期 | 10年3月期 |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 有利子負債   | 4,742  | 3,741  | 2,840  | 2,664  | 625    |
| 短期借入金   | 1,001  | 901    | 2,176  | 2,239  | 395    |
| 長期借入金   | 3,741  | 2,840  | 664    | 425    | 230    |
| 総資産     | 36,132 | 39,652 | 42,960 | 43,783 | 48,335 |
| 純資産     | 22,071 | 24,629 | 27,171 | 30,020 | 33,061 |
| 自己資本比率  | 61.1%  | 62.1%  | 63.2%  | 68.6%  | 68.4%  |
| 有利子負債比率 | 13.1%  | 9.4%   | 6.6%   | 6.1%   | 1.3%   |
| 設備投資*   | 3,685  | 5,369  | 5,953  | 5,706  | 2,704  |
| 減価償却費** | 2,248  | 2,566  | 3,056  | 3,737  | 3,676  |

\*差入保証金含む

\*\*長期前払費用償却費含む



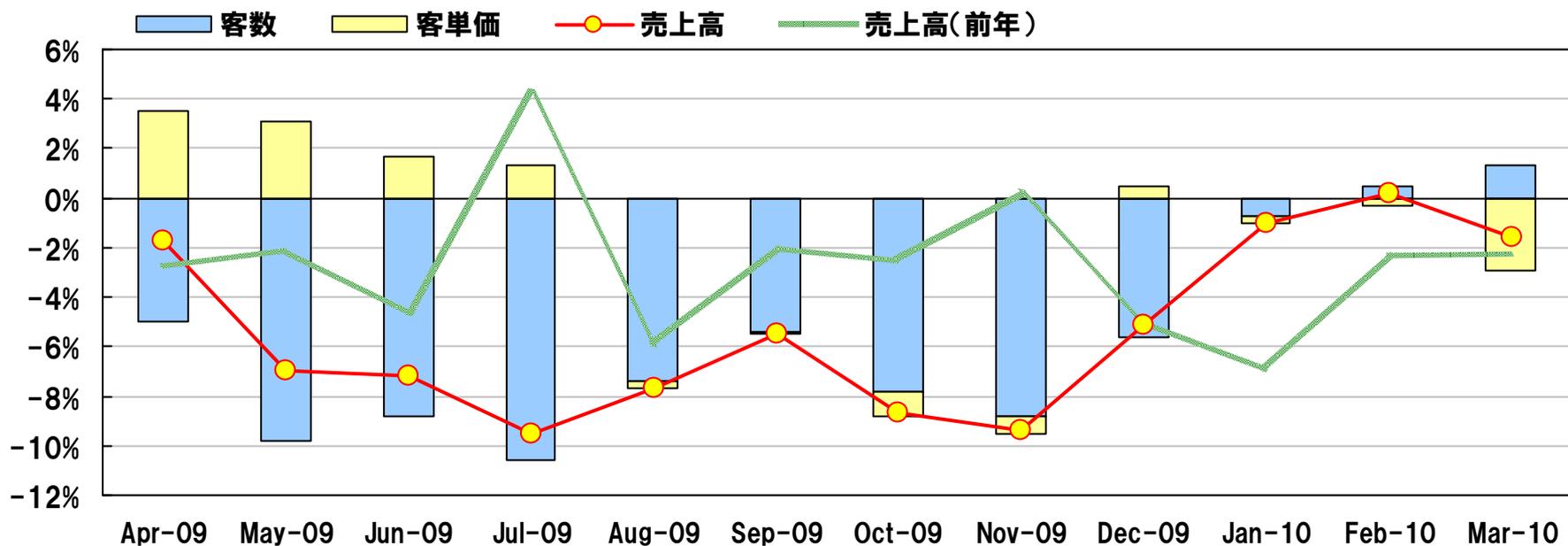
### 3. 既存店前年同期比の推移

#### 2009年3月期

|     | Apr-08 | May-08 | Jun-08 | Jul-08 | Aug-08 | Sep-08 | Oct-08 | Nov-08 | Dec-08 | Jan-09 | Feb-09 | Mar-09 | 年度     |
|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 売上高 | 97.3%  | 97.9%  | 95.4%  | 104.2% | 94.1%  | 98.0%  | 97.5%  | 100.2% | 95.0%  | 93.1%  | 97.7%  | 97.8%  | 97.2%  |
| 客数  | 95.9%  | 97.3%  | 94.0%  | 101.0% | 91.5%  | 94.0%  | 94.0%  | 95.1%  | 91.4%  | 91.9%  | 93.5%  | 93.7%  | 94.3%  |
| 客単価 | 101.4% | 100.6% | 101.5% | 103.2% | 102.9% | 104.2% | 103.7% | 105.3% | 104.0% | 101.4% | 104.4% | 104.4% | 103.1% |

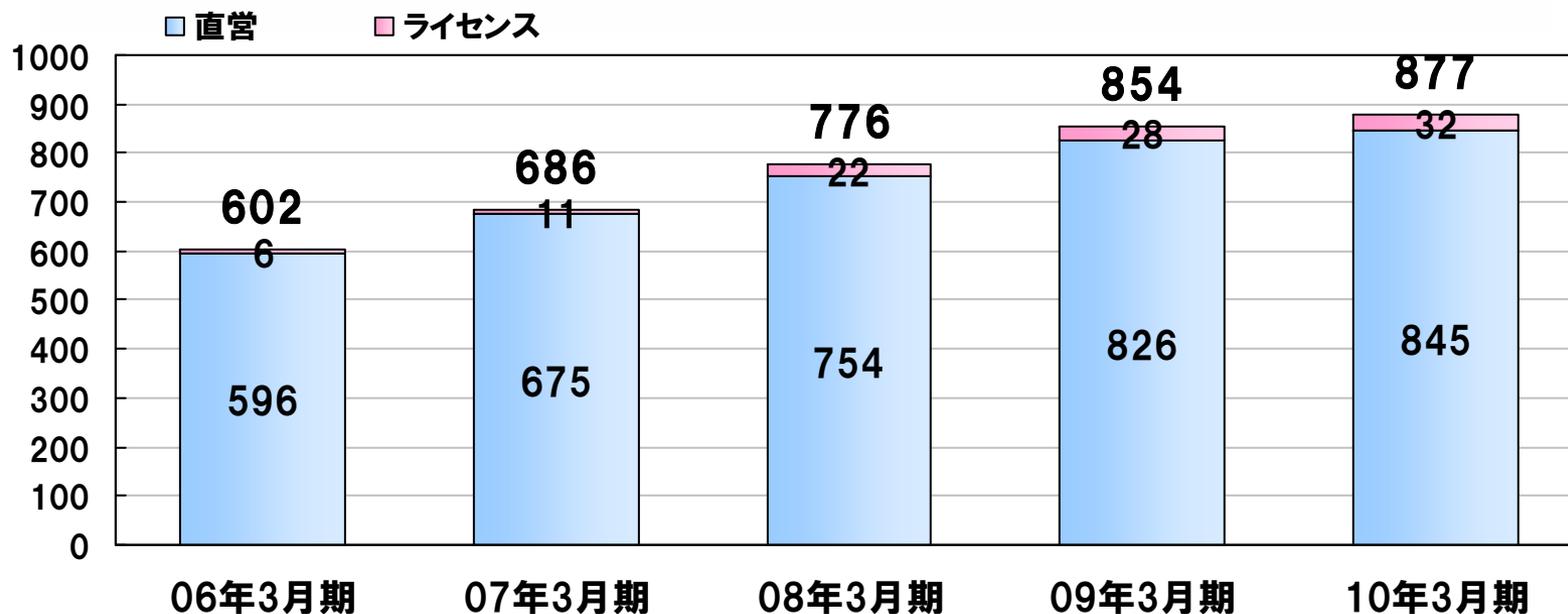
#### 2010年3月期

|     | Apr-09 | May-09 | Jun-09 | Jul-09 | Aug-09 | Sep-09 | Oct-09 | Nov-09 | Dec-09 | Jan-10 | Feb-10 | Mar-10 | 年度     |
|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 売上高 | 98.3%  | 93.0%  | 92.8%  | 90.5%  | 92.3%  | 94.5%  | 91.3%  | 90.6%  | 94.9%  | 99.0%  | 100.2% | 98.4%  | 94.7%  |
| 客数  | 95.0%  | 90.2%  | 91.2%  | 89.4%  | 92.6%  | 94.6%  | 92.2%  | 91.2%  | 94.4%  | 99.3%  | 100.5% | 101.3% | 94.4%  |
| 客単価 | 103.5% | 103.1% | 101.7% | 101.3% | 99.7%  | 99.9%  | 99.0%  | 99.3%  | 100.5% | 99.7%  | 99.7%  | 97.1%  | 100.3% |



## 4. 店舗数の推移

|           | 06年3月期 | 07年3月期 | 08年3月期 | 09年3月期 | 10年3月期 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 北海道・東北エリア | 27     | 33     | 36     | 42     | 43     |
| 関東・甲信越エリア | 351    | 385    | 437    | 478    | 489    |
| 東海エリア     | 54     | 68     | 75     | 82     | 88     |
| 北陸エリア     | 6      | 7      | 10     | 13     | 13     |
| 関西エリア     | 96     | 109    | 119    | 131    | 130    |
| 中国・四国エリア  | 18     | 22     | 29     | 32     | 36     |
| 九州・沖縄エリア  | 50     | 62     | 70     | 76     | 78     |
| 合計        | 602    | 686    | 776    | 854    | 877    |



## 5. 経営指標等の推移

| 項目               | 単位  | 06年3月期       | 07年3月期       | 08年3月期    |              | 09年3月期    |              | 10年3月期    |              |
|------------------|-----|--------------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|
|                  |     | 通期           | 通期           | 中間        | 通期           | 中間        | 通期           | 中間        | 通期           |
| 売上高              | 百万円 | 67,937       | 78,909       | 44,661    | 90,741       | 47,979    | 96,592       | 48,544    | 97,078       |
| 営業利益             | 百万円 | 3,637        | 5,041        | 3,903     | 6,711        | 2,842     | 5,511        | 4,097     | 6,441        |
| 経常利益             | 百万円 | 3,766        | 5,134        | 3,958     | 6,894        | 2,968     | 5,776        | 4,224     | 6,637        |
| 当期(中間)純利益        | 百万円 | 1,776        | 2,511        | 2,094     | 3,552        | 1,546     | 2,985        | 2,094     | 3,347        |
| 総資産              | 百万円 | 36,132       | 39,652       | 41,081    | 42,960       | 42,043    | 43,783       | 44,129    | 48,335       |
| 純資産              | 百万円 | 22,071       | 24,629       | 26,331    | 27,171       | 28,530    | 30,020       | 31,422    | 33,061       |
| 資本金              | 百万円 | 8,335        | 8,341        | 8,346     | 8,356        | 8,362     | 8,369        | 8,374     | 8,380        |
| 営業活動によるキャッシュフロー  | 百万円 | 5,593        | 5,595        | 3,730     | 7,044        | 2,125     | 5,543        | 5,340     | 10,294       |
| 投資活動によるキャッシュフロー  | 百万円 | -3,322       | -5,645       | -2,455    | -5,508       | -3,293    | -6,063       | -1,710    | -2,448       |
| 財務活動によるキャッシュフロー  | 百万円 | -1,455       | -1,202       | -624      | -1,155       | -1,361    | -573         | -2,354    | -2,442       |
| 1株当たり純資産(BPS)    | 円   | 15,532.05    | 17,325.36    | 18,515.69 | 19,079.55    | 20,027.23 | 21,047.09    | 22,022.88 | 23,163.91    |
| 1株当たり当期純利益(EPS)  | 円   | 1,250.53     | 1,766.86     | 1,473.09  | 2,496.91     | 1,085.41  | 2,095.17     | 1,468.32  | 2,346.39     |
| 株価収益率(期末終値)(PER) | 倍   | (58,700)46.9 | (55,300)31.3 | (54,700)  | (51,600)20.7 | (39,000)  | (38,050)18.2 | (37,950)  | (41,000)17.5 |
| 売上高総利益率          | %   | 71.1%        | 71.3%        | 72.1%     | 71.0%        | 70.5%     | 70.4%        | 73.2%     | 72.6%        |
| 売上高販管比率          | %   | 65.7%        | 64.9%        | 63.4%     | 63.6%        | 64.6%     | 64.7%        | 64.8%     | 65.9%        |
| 売上高経常利益率         | %   | 5.5%         | 6.5%         | 8.9%      | 7.6%         | 6.2%      | 6.0%         | 8.7%      | 6.8%         |
| 売上高当期純利益率        | %   | 2.6%         | 3.2%         | 4.7%      | 3.9%         | 3.2%      | 3.1%         | 4.3%      | 3.4%         |
| 株主資本利益率(ROE)     | %   | 8.4%         | 10.8%        | -         | 13.7%        | -         | 10.4%        | -         | 10.6%        |
| 自己資本比率           | %   | 61.1%        | 62.1%        | -         | 63.2%        | -         | 68.6%        | -         | 68.4%        |
| 総資本回転率           | 回   | 1.9          | 2.1          | -         | 2.2          | -         | 2.2          | -         | 2.1          |
| 総資産経常利益率(ROA)    | %   | 10.6%        | 13.6%        | -         | 16.7%        | -         | 13.3%        | -         | 14.4%        |
| 正社員人数            | 人   | 1,769        | 1,754        | 1,719     | 1,711        | 1,813     | 1,810        | 1,931     | 1,879        |