



# 2006年3月期 決算説明会

スターバックス コーヒー ジャパン株式会社  
2006年5月19日

# 損益計算書【PL】

(単位:百万円)

	2005年 3月期	2006年 3月期	前年比増減	
売上高	61,591	67,937	6,346	10.3%
売上総利益	44,151 71.7%	48,285 71.1%	4,134	9.4%
販売費及び 一般管理費	41,560 67.5%	44,648 65.7%	3,088	7.4%
営業利益	2,591 4.2%	3,637 5.4%	1,046	40.3%
経常利益	2,628 4.3%	3,766 5.5%	1,138	43.3%
特別利益	-	307 0.5%	307	-
特別損失	318 0.5%	757 1.1%	439	138.1%
税引前 当期純利益	2,309 3.7%	3,316 4.9%	1,007	43.6%
当期純利益	1,173 1.9%	1,776 2.6%	603	51.4%

## 【売上高】

- ☒ 全社売上高ベースで 10.3% 増収
- ☒ 既存店前期比 102.0%

## 【売上総利益】

- ☒ 売上原価 0.6ポイント上昇  
(売上構成比要因、ランセンスビジネス伸長)
- ☒ 為替 118円 ⇒ 113円
- ☒ 参考:FY06は約109円

## 【経常利益】

- ☒ 2期連続最高益更新
- ☒ 経常利益率 5.5% にUP

## 【特別損益】

- ☒ 特別利益:退店補償金 307百万円
- ☒ 特別損失:減損損失 662百万円 等

# 販売費及び一般管理費

(単位:百万円)

	2005年 3月期	2006年 3月期	構成比の 増減
販売費及び 一般管理費	41,560 67.5%	44,648 65.7%	▲1.8%
店舗人件費	15,825 25.7%	17,562 25.9%	0.2%
店舗不動産賃借料	7,922 12.9%	8,275 12.2%	▲0.7%
店舗減価償却費	2,360 3.8%	2,063 3.0%	▲0.8%
店舗その他経費	6,527 10.6%	6,983 10.3%	▲0.3%
サポートセンター費用	5,108 8.3%	5,724 8.4%	0.1%
ロイヤリティ	3,581 5.8%	3,794 5.6%	▲0.2%
事業税・事業所税	233 0.4%	245 0.4%	0%
売上高	61,591 1.9%	67,937 2.6%	-

## 【店舗人件費】

- ☒ 商品プロモーション活動の積極的実施
- ☒ パートナーの教育・研修費

## 【店舗不動産賃借料】

- ☒ 売上高増による固定賃料の割合低下

## 【店舗その他経費】

- ☒ 広告宣伝費、店舗備品・メンテナンスパーツ等の整備

## 【サポートセンター費用】

- ☒ インフラ構築のための投資:  
物流システム関連、本部(SC)採用  
増等

# 貸借対照表【BS】 (資産の部)

(単位:百万円)

	2005年 3月期	2006年 3月期	増減額
<b>流動資産</b>			
現預金	11,443	11,630	187
売掛金	5,123	4,999	▲124
商品	1,885	2,254	369
その他	1,096	1,071	▲25
<b>固定資産</b>			
有形固定資産	3,339	3,305	▲32
無形固定資産	23,453	24,502	1,049
差入保証金	9,916	9,550	▲366
その他	317	743	426
<b>総資産</b>	12,240	12,816	576
	978	1,391	413
	34,896	36,132	1,236

## 【商品】

- ☒ 在庫水準の適正化

## 【固定資産】

- ☒ 投資内容(簿価ベース):
  - 新店 2,354百万円
  - 改装等 257百万円
  - システム 522百万円

## 参考)2006年度投資計画:

- 新店 3,800百万円
- 改装等 1,000百万円
- その他 1,600百万円

# 貸借対照表【BS】 (負債・資本の部)

(単位:百万円)

	2005年 3月期	2006年 3月期	増減額
<b>流動負債</b>	8,721	10,124	1,403
買掛金	1,287	1,429	142
一年内返済予定 長期借入金	1,001	1,001	0
その他	6,432	7,693	1,261
<b>固定負債</b>	5,745	3,936	▲1,809
長期借入金	5,062	3,741	▲1,321
その他	683	195	▲488
<b>負債合計</b>	14,467	14,061	▲405
資本金	8,331	8,335	3
資本剰余金	10,906	10,910	3
利益剰余金	1,189	2,824	1,634
<b>資本合計</b>	20,428	22,071	1,642
<b>負債・資本合計</b>	34,896	36,132	1,236

## 【長期借入金】

☒ 約定弁済＋一部期前返済の実施

# キャッシュフロー【CF】

(単位:百万円)

	2005年 3月期	2006年 3月期	増減額
<b>営業活動CF</b>	4,773	5,593	820
税引前純利益	2,309	3,316	1,007
減価償却費	2,533	2,248	▲285
法人税	▲1,251	▲1,754	▲503
その他営業CF	1,182	1,783	601
<b>投資活動CF</b>	▲2,159	▲3,322	▲1,163
有形固定資産の取得	▲1,557	▲2,233	▲676
保証金の差入	▲686	▲1,180	▲494
その他投資CF	84	91	7
<b>財務活動CF</b>	▲1,374	▲1,455	▲81
長期借入金の返済	▲1,376	▲1,321	55
その他財務CF	1	▲134	▲135

## 【投資活動CF】

- ☒ 有形固定資産:改装店舗増加、ドライブスルー型店舗の増加
- ☒ 保証金:未開店店舗分の支払

## 【財務活動CF】

- ☒ 長期借入金返済
- ☒ 配当金支払

*Station alone so that  
I can help to help*



CAPADIVER  
ATA CIVIL  
VILLADO PATA VY  
EL 5  
24  
*Alme*  
JEFE EXTRANJERIA



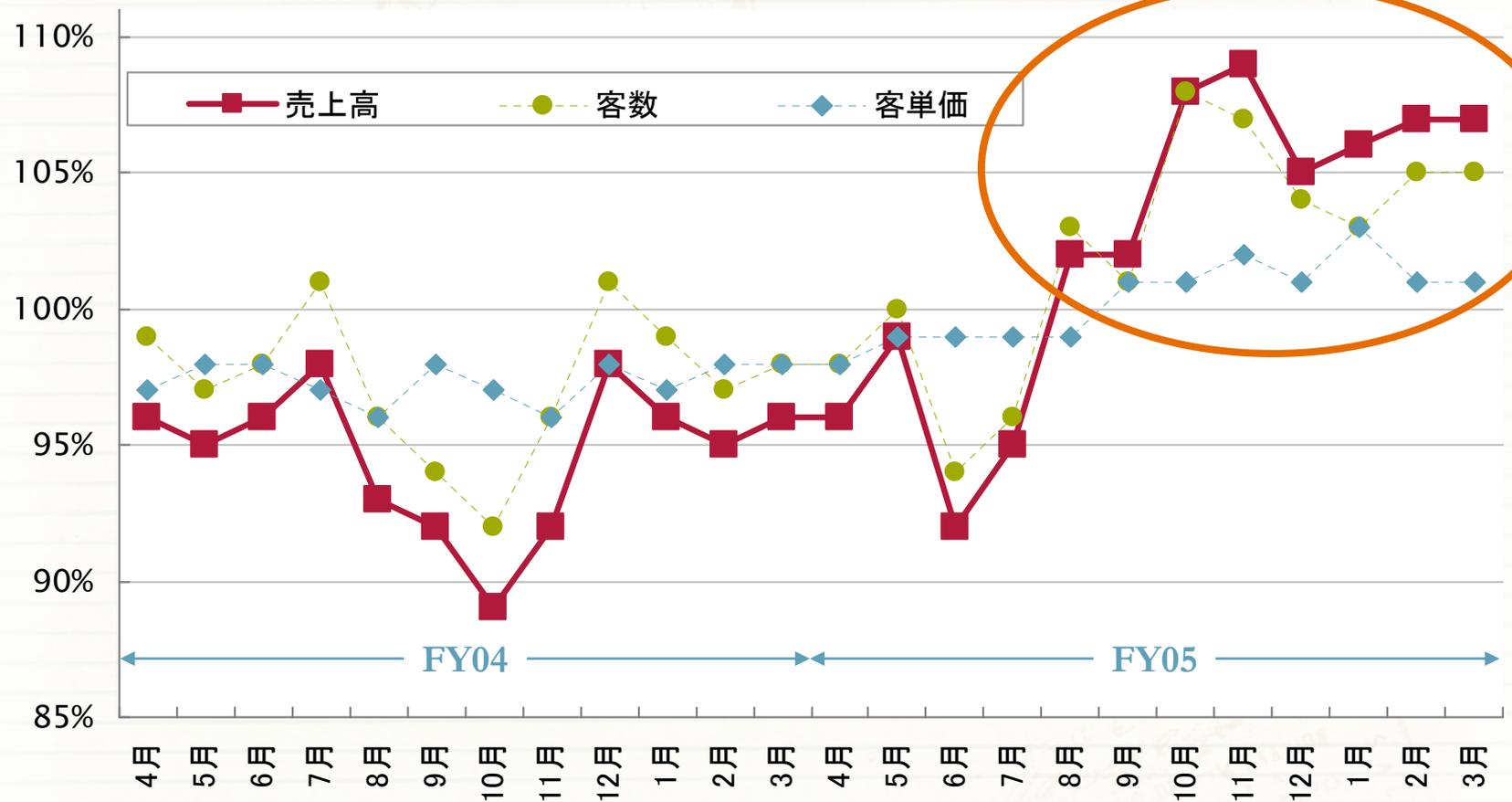
*This is a passport form as part of Passport*  
April 13, 1960  
No. 1060516  
27  
0164/5  
Valido  
90 dias



# 既存店の売上高、客数、客単価前年比の推移

COMPが8ヶ月連続前年値を超過

(対前年比)



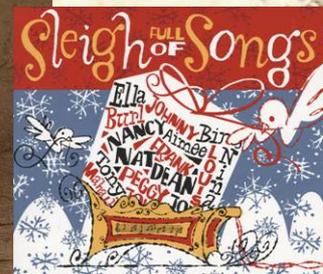
# 革新的で、想像性豊かな新商品の投入



シェイクンティー



シナモンシュトロイゼルラテ



マグカップ・CD

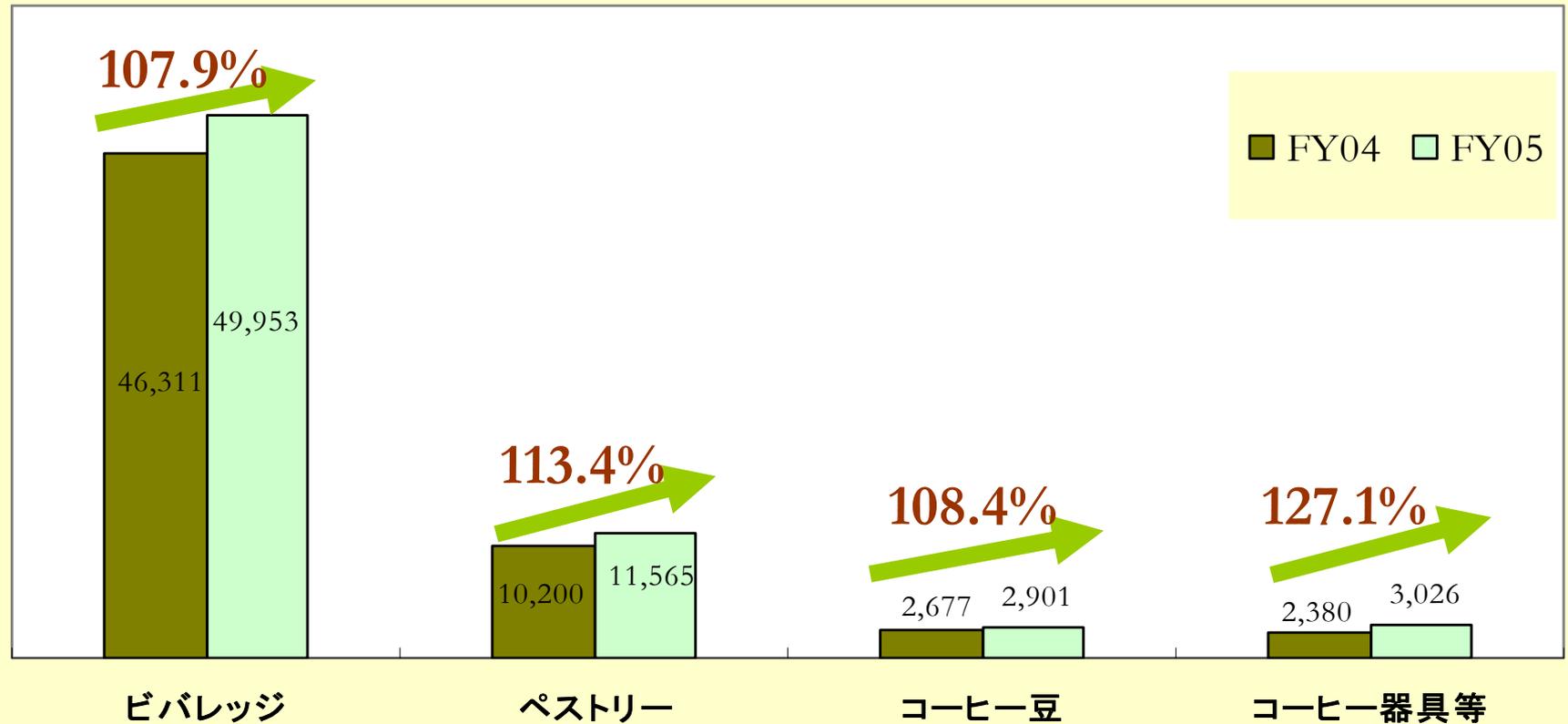


ホットサンドイッチ



# カテゴリー別伸展率

(単位:百万円)



# 店舗・SC一体となった店舗運営力向上

SC ⇒ 店舗 ⇒ お客様へ  
一貫したメッセージ発信

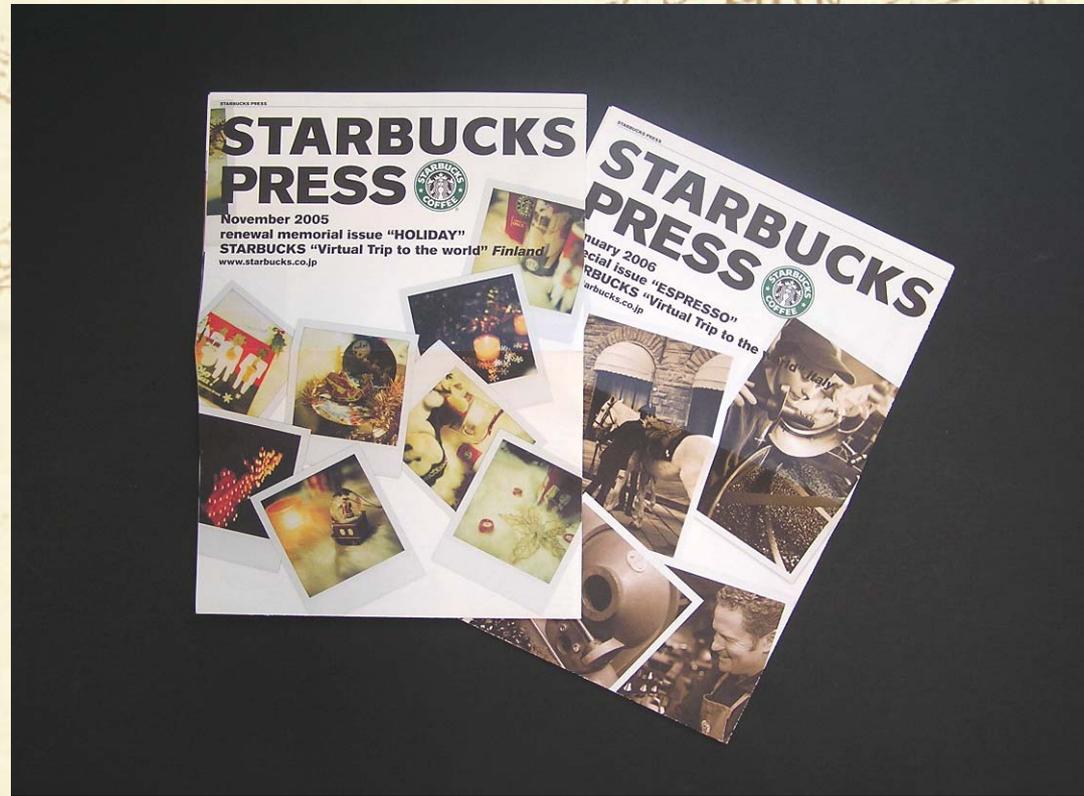
## カスタマーエクスペリエンス

店舗における

- お客様対応の向上
- 待ち時間の短縮
- フードオペレーションの向上



# マーケティングコミュニケーションの積極化



**TOKYO FM**  
Just Me, Just 80MHz

# ホリデーサンプリングイベント (1)



*action alone so beats  
it's hard to help*

*CANADIAN  
ITA C...  
V...  
Ca. on 10/10*

*12 Av.*

# ホリデーサンプリングイベント (2)



# 積極的な改装

津田沼パルコ店



新しいペストリーケース

# 小面積タイプの店舗



NEC店



岡山大学病院店

# 住宅立地の地域に溶け込んだ店舗



成城店



鎌倉御成町店

# 首都圏近郊のドライブスルー店



用賀店

CAPADOCIA  
VILLAGE OF PATA  
EL 5  
2/4  
131 1960  
Jefe EXTRAÑERA

町田金森店



# 同じ立地に複数店舗の展開

イオン名古屋ドーム  
(3店舗)



佐野プレミアムアウトレット  
(2店舗)





# FY06 營業戰略



CAPADIVER  
ATA CIVIL  
V. 100 P. 101 V. 101  
EL 5  
2/4  
C. S. O. V. 101  
Jefe EXTRAJEREA

This resolution shall form a part of  
No. 1060516  
27  
0164/5  
Valido  
90 días



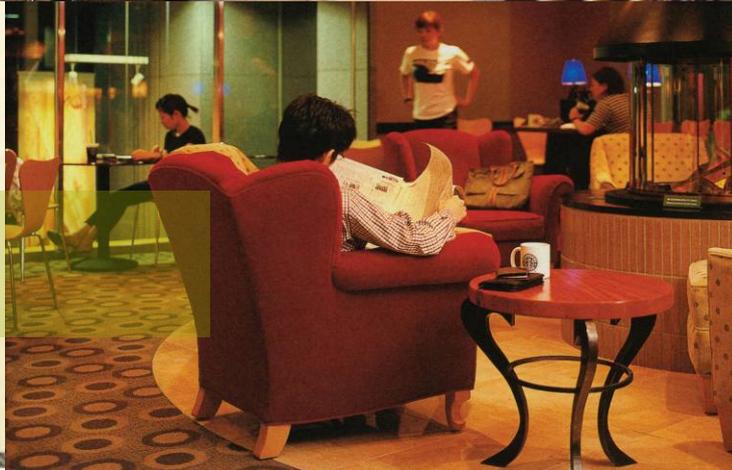
Lesson alone so that  
we need to help

# スターバックス体験の更なる向上



LET THE TEA IN  
YOUR LATTE TAKE  
YOU BY SURPRISE.

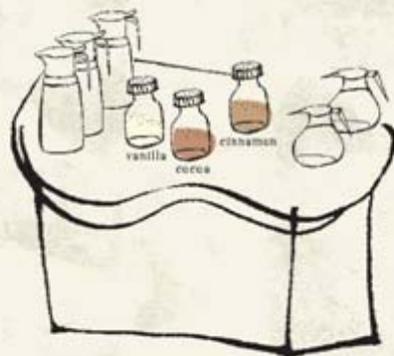
Premium Tazo® teas and steamed milk come together for a revitalizing Latte moment.



# それぞれのお客様の好みにあった1杯を提案 ～カスタマイゼーション～

いつものラテを香りでアレンジ。

コンディメントバーにバニラ・ココア・シナモンパウダーをご用意しています。  
カプチーノ、カフェミストなどでもお試しください。



Find your favorite あなたの好きな香りへカスタマイズ。



## STARBUCKS PRESS

March 2006  
Special Issue "Geography is a flavor"  
STARBUCKS "Virtual Trip to the world" Mexico  
www.starbucks.co.jp



Find your favorite vol.001

いつものドリンクが、最近のトレンドに合わせたアレンジで、新しい味わいになる。そんな楽しみを、ぜひ味わってほしい。そんな思いで、新しいアレンジのドリンクをご用意しています。ぜひお試しください。

Brand-new Spring Beve

Rediscover the world of Matcha

Starbucks Information

スターバックスとコーヒーは、世界を旅する楽しみのひとつ。ぜひ、この機会に、新しい味わいを楽しんでほしい。ぜひお試しください。

Passport Please!

この季節、ぜひ、新しい味わいを楽しんでほしい。ぜひお試しください。

Sip a Trip

ぜひ、この機会に、新しい味わいを楽しんでほしい。ぜひお試しください。

Coffee Seminar

ぜひ、この機会に、新しい味わいを楽しんでほしい。ぜひお試しください。

FIND YOUR FAVORITE

カスタマイズで  
いつものアイスラテを  
あなた流に。



エスプレッソを追加<sup>\*</sup>して  
風味をより深く。



ミルクを豆乳に変更<sup>\*</sup>。



シロップを追加<sup>\*</sup>して  
ほのかな甘みと香りを。



ハチミツをプラスして  
すっきりした甘さに。

<sup>\*</sup>エスプレッソ ショットやシロップの追加、豆乳への変更は¥450です

# サンプリングによりコミュニケーション強化



# 出店・改装への投資を拡大



吉祥寺ロンロン店

関西国際空港1階サウスゲート店



イオン浦和美園店



*...alone so that  
...hard to help*



CAPADIVER  
ATA C...  
V...  
EL 5  
24  
*Alme*  
JEFE EXTRAJEREA



*...April 13, 1960  
...part of Passport  
...1060516  
...27  
...0164/5  
...valido  
...900000*



# 2006年度の重点施策

## 既存店を中心とした 売上高の拡大

- 店舗エクスペリエンスの強化
- 季節・生活シーンにあった商品展開
- 立地・地域にあった店舗の積極展開
- ライセンス事業の一層の推進

## 成長を支える人材育成 及びインフラ構築

- 優秀な人材の採用・育成、制度の強化
- BPI (Business Process Innovation) プロジェクトの第2次フェーズへの取組み

## スターバックスブランド強化

- コーヒーのオーセンティシーの認知強化
- 積極的な店舗改装
- CSR活動への取組み
- RTD事業を通じたブランドコミュニケーション

# 2007年3月期業績見通し

(単位:百万円)

	2006年 3月期 実績	2007年 3月期 見通し			前年比 (%)
		通期	上半期	下半期	
売上高	67,937	76,000	37,500	38,500	11.9
経常利益	3,766	4,150	2,350	1,800	10.2
当期純利益	1,776	2,000	1,100	900	12.6

*Station alone so that  
I can help to help*



CAPADIVER  
ATA C...  
V...  
EL 5  
24  
*Alme*  
JEFE EXTRAJEREA



*April 13, 1960*  
*This is a passport form as part of Passport*  
*Madrid 27*  
*0164/5*  
*valido 90 dias*

1546  
*Alme*  
VICERREY DE EMBAJADA  
AEROPUERTO EL ALTO  
12 Av.  
VALIDO