



## 2008年3月期 決算説明会付属資料

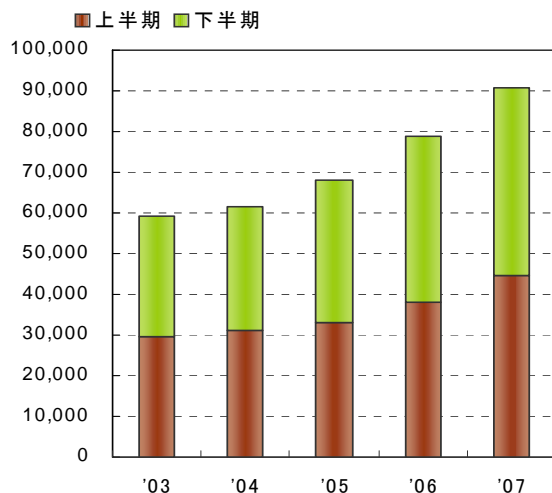
1. 業績推移
2. 有利子負債・総資産・自己資本比率等の推移
3. 既存店増収率推移
4. 店舗数推移
5. 経営指標等の推移

# 業績推移

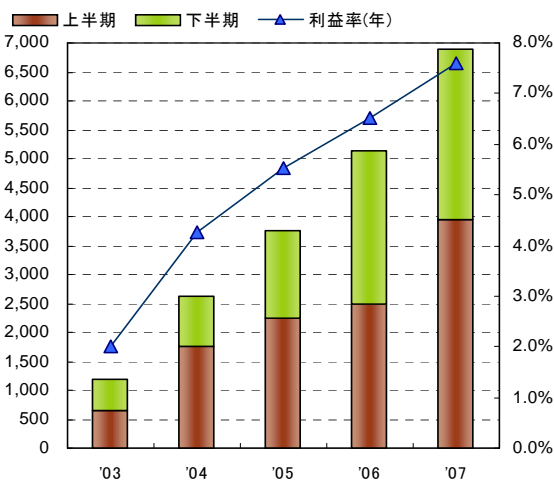
(単位:百万円, %)

	04年3月期		05年3月期		06年3月期		07年3月期				08年3月期			
	通期		通期		通期		中間		通期		中間		通期	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
売上高	59,241		61,591		67,937		38,068		78,909		44,661		90,741	
売上原価	17,604	29.7%	17,439	28.3%	19,651	28.9%	10,845	28.5%	22,630	28.7%	12,457	27.9%	26,290	29.0%
売上総利益	41,637	70.3%	44,151	71.7%	48,285	71.1%	27,223	71.5%	56,279	71.3%	32,204	72.1%	64,450	71.0%
販売費及び一般管理費	40,240	67.9%	41,560	67.5%	44,648	65.7%	24,760	65.0%	51,237	64.9%	28,300	63.4%	57,739	63.6%
営業利益	1,397	2.4%	2,591	4.2%	3,637	5.4%	2,462	6.5%	5,041	6.4%	3,903	8.7%	6,711	7.4%
営業外収益	53	0.1%	137	0.2%	211	0.3%	71	0.1%	204	0.2%	118	0.3%	270	0.3%
営業外費用	269	0.5%	101	0.2%	82	0.2%	45	0.1%	111	0.1%	63	0.1%	87	0.1%
経常利益	1,182	2.0%	2,628	4.3%	3,766	5.5%	2,488	6.5%	5,134	6.5%	3,958	8.9%	6,894	7.6%
特別利益	-	-	-	-	307	0.5%	-	-	-	-	-	-	3	0.0%
特別損失	523	0.9%	318	0.5%	757	1.1%	126	0.3%	433	0.6%	158	0.4%	362	0.4%
税引前当期利益	658	1.1%	2,309	3.7%	3,316	4.9%	2,361	6.2%	4,701	6.0%	3,799	8.5%	6,534	7.2%
当期利益	189	0.3%	1,173	1.9%	1,776	2.6%	1,272	3.3%	2,511	3.2%	2,094	4.7%	3,552	3.9%

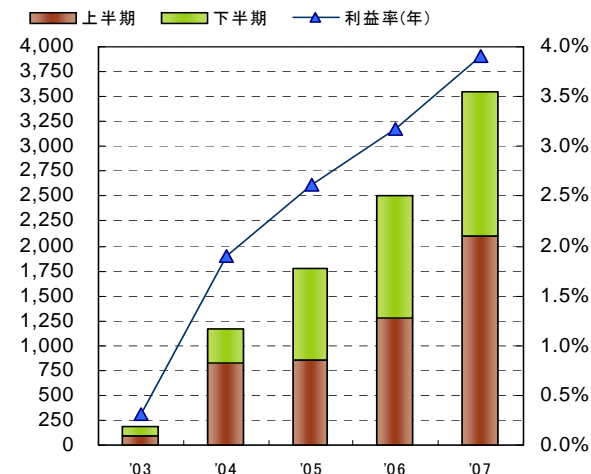
## 売上高



## 経常利益



## 当期純利益

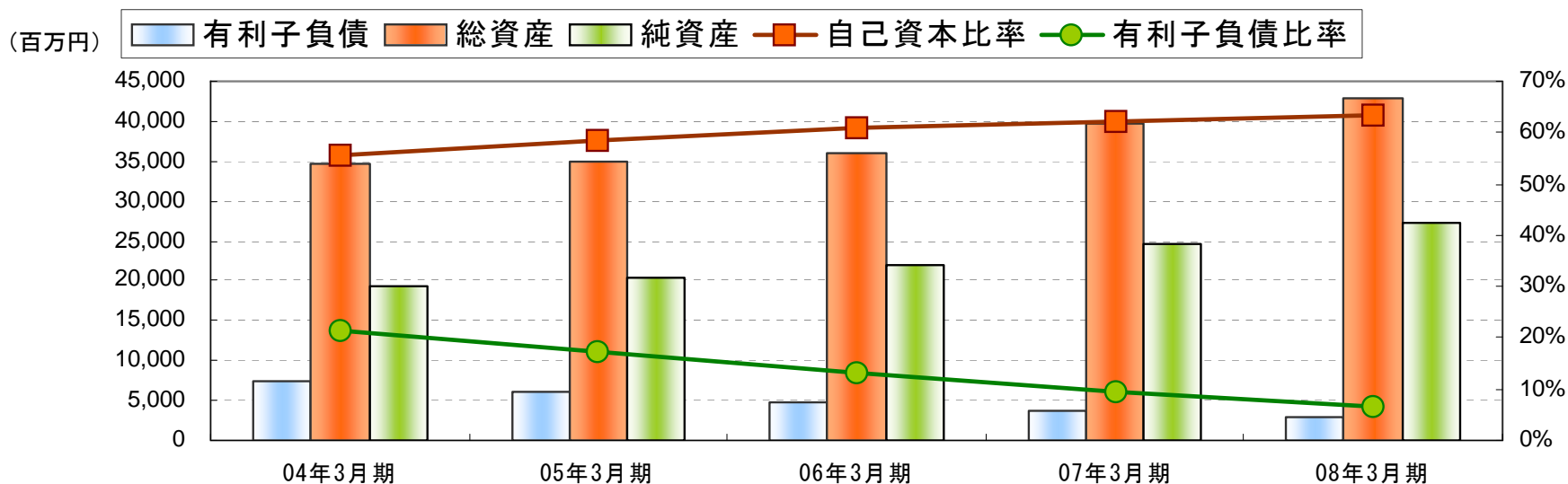


# 有利子負債・総資産・自己資本比率等の推移

(単位:百万円、%)

	04年3月期	05年3月期	06年3月期	07年3月期	08年3月期
有利子負債	7,439	6,063	4,742	3,741	2,840
短期借入金	1,376	1,001	1,001	901	2,176
長期借入金	6,063	5,062	3,741	2,840	664
総資産	34,694	34,896	36,132	39,652	42,960
純資産	19,254	20,428	22,071	24,629	27,171
自己資本比率	55.5%	58.5%	61.1%	62.1%	63.2%
有利子負債比率	21.4%	17.4%	13.1%	9.4%	6.6%
設備投資*	3,745	2,287	3,685	5,369	5,953
減価償却費	2,820	2,533	2,248	2,566	3,056

\*差入保証金含む



# 既存店増収率推移

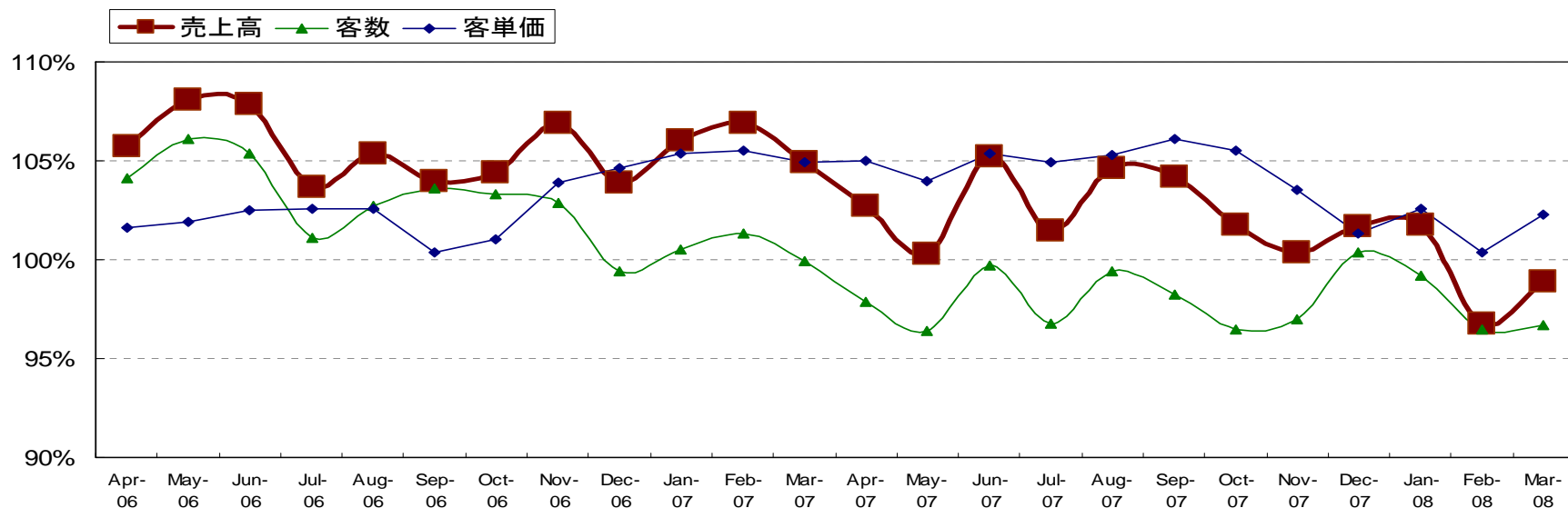
## 2007年3月期 増収率

	Apr-06	May-06	Jun-06	Jul-06	Aug-06	Sep-06	Oct-06	Nov-06	Dec-06	Jan-07	Feb-07	Mar-07	年度
売上高	105.7%	108.1%	107.9%	103.7%	105.4%	104.0%	104.4%	106.9%	103.9%	106.0%	106.9%	104.9%	105.6%
客数	104.1%	106.1%	105.4%	101.1%	102.7%	103.6%	103.3%	102.9%	99.4%	100.5%	101.3%	99.9%	102.4%
客単価	101.6%	101.9%	102.5%	102.6%	102.6%	100.4%	101.0%	103.9%	104.6%	105.4%	105.5%	104.9%	103.1%

## 2008年3月期 増収率

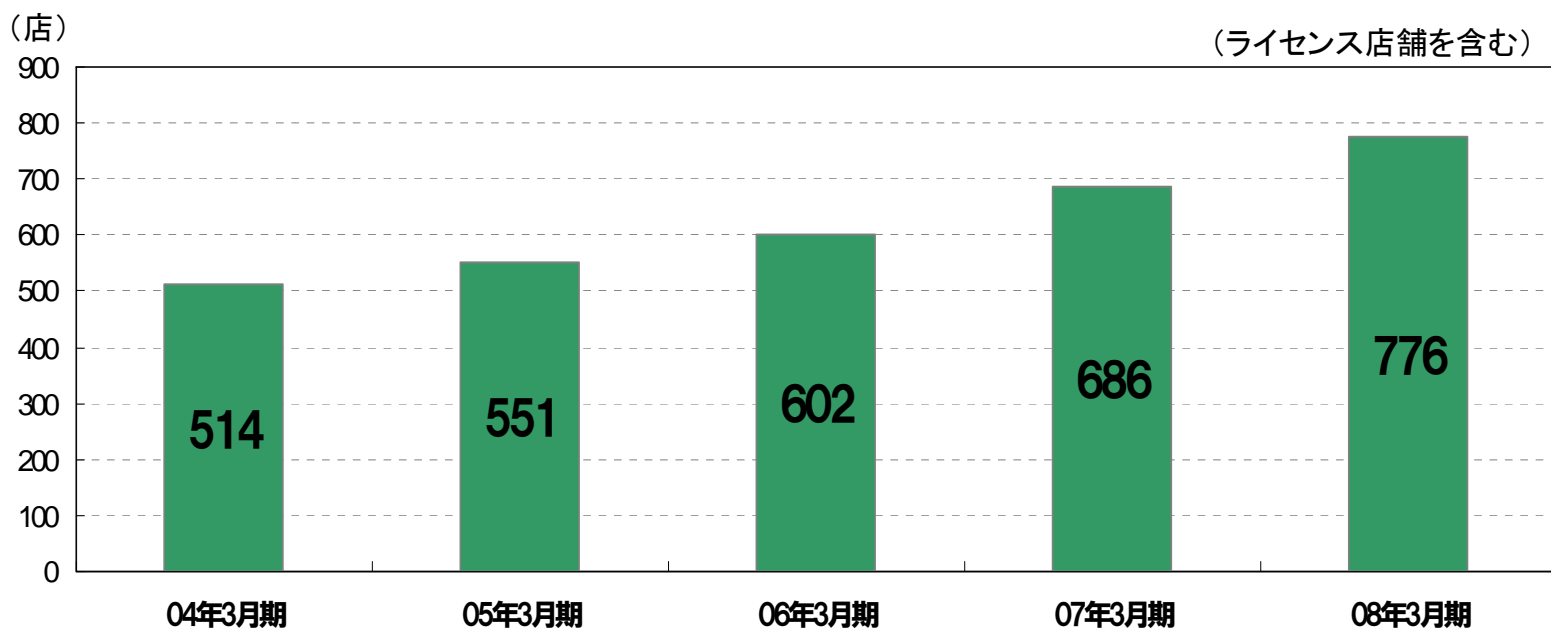
	Apr-07	May-07	Jun-07	Jul-07	Aug-07	Sep-07	Oct-07	Nov-07	Dec-07	Jan-08	Feb-08	Mar-08	年度
売上高	102.7%	100.3%	105.2%	101.5%	104.6%	104.2%	101.8%	100.4%	101.7%	101.8%	96.8%	98.9%	101.7%
客数	97.9%	96.4%	99.7%	96.8%	99.4%	98.2%	96.5%	97.0%	100.4%	99.2%	96.5%	96.7%	98.0%
客単価	105.0%	104.0%	105.4%	104.9%	105.3%	106.1%	105.5%	103.5%	101.3%	102.6%	100.4%	102.3%	103.8%

### 既存店増収率



# 店舗数推移

	04年3月期	05年3月期	06年3月期	07年3月期	08年3月期
北海道・東北エリア	25	24	27	33	36
関東・甲信越エリア	301	317	351	385	437
東海エリア	40	49	54	68	75
北陸エリア	10	10	6	7	10
関西エリア	88	95	96	109	119
中国・四国エリア	18	19	18	22	29
九州・沖縄エリア	32	37	50	62	70
合計	514	551	602	686	776





# 経営指標等の推移

項目	単位	04年3月期	05年3月期	06年3月期		07年3月期		08年3月期	
		通期	通期	中間	通期	中間	通期	中間	通期
売上高	百万円	59,241	61,591	32,994	67,937	38,068	78,909	44,661	90,741
営業利益	百万円	1,397	2,591	2,180	3,637	2,462	5,041	3,903	6,711
経常利益	百万円	1,182	2,628	2,268	3,766	2,488	5,134	3,958	6,894
当期(中間)純利益	百万円	189	1,173	854	1,776	1,272	2,511	2,094	3,552
総資産	百万円	34,694	34,896	34,615	36,132	37,067	39,652	41,081	42,960
純資産	百万円	19,254	20,428	21,142	22,071	23,412	24,629	26,331	27,171
資本金	百万円	8,331	8,331	8,332	8,335	8,338	8,341	8,346	8,356
営業活動によるキャッシュフロー	百万円	4,079	4,773	2,853	5,593	1,995	5,595	3,730	7,044
投資活動によるキャッシュフロー	百万円	-3,163	-2,159	-1,133	-3,322	-2,407	-5,645	-2,455	-5,508
財務活動によるキャッシュフロー	百万円	2,564	-1,374	-490	-1,455	-857	-1,202	-624	-1,155
1株当たり純資産(BPS)	円	13,557.43	14,382.68	14,882.81	15,532.05	16,471.92	17,325.36	18,515.69	19,079.55
1株当たり当期純利益(EPS)	円	133.13	826.10	601.25	1,250.53	895.45	1,766.86	1,473.09	2,496.91
株価収益率(期末終値)(PER)	倍	(31,900)239.6	(30,800)37.3	(34,800)	(58,700)46.9	(48,450)	(55,300)31.3	(54,700)	(51,600)20.7
売上高総利益率	%	70.3%	71.7%	72.5%	71.1%	71.5%	71.3%	72.1%	71.0%
売上高販管比率	%	67.9%	67.5%	65.9%	65.7%	65.0%	64.9%	63.4%	63.6%
売上高経常利益率	%	2.0%	4.3%	6.9%	5.5%	6.5%	6.5%	8.9%	7.6%
売上高当期純利益率	%	0.3%	1.9%	2.6%	2.6%	3.3%	3.2%	4.7%	3.9%
自己資本利益率(ROE)	%	1.0%	5.9%	-	8.4%	-	10.8%	-	13.7%
自己資本比率	%	55.5%	58.5%	-	61.1%	-	62.1%	-	63.2%
総資本回転率	回	1.8	1.8	-	1.9	-	2.1	-	2.2
総資産経常利益率(ROA)	%	3.7%	7.6%	-	10.6%	-	13.6%	-	16.7%
正社員人数	人	1,663	1,706	1,775	1,769	1,797	1,754	1,719	1,711