

平成 17 年 3 月期 第 3 四半期財務・業績の概況（非連結）

平成 17 年 2 月 9 日

上場会社名 スターバックス コーヒー ジャパン 株式会社（コード番号: 2712 大証ヘラクレス）
 （URL <http://www.starbucks.co.jp/>）（TEL: (03) 5412-7481）
 問合せ先 代表者役職・氏名 代表取締役最高経営責任者(CEO) 角田 雄二
 責任者役職・氏名 管理本部 本部長 宮本 晃

1. 四半期財務情報の作成等に係る事項

会計処理の方法における簡便な方法の採用の有無 : 有
 税金費用は、法定実効税率を基礎とした簡便な方法により計上しております。
 最近事業年度からの会計処理の変更の有無 : 有
 有形固定資産のうち取得価額が 10 万円以上 20 万円未満の資産については、従来、定率法により減価償却を行っていましたが、当事業年度より取得時に全額費用処理する方法に変更いたしました。この変更により、従来と同一の方法によった場合に比べ、販売費及び一般管理費が 107 百万円増加し、営業利益、経常利益及び税引前四半期純利益はそれぞれ同額減少しております。
 連結及び持分法の適用範囲の異動の状況 : 無

2 平成 17 年 3 月期第 3 四半期の業績概況（平成 16 年 4 月 1 日 ~ 平成 16 年 12 月 31 日）

(1) 経営成績の進捗状況

(百万円未満切捨)

	売上高		営業利益		経常利益		当期(四半期)純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
17 年 3 月期第 3 四半期	46,530	(4.3)	2,218	(103.3)	2,194	(122.5)	1,045	(386.2)
16 年 3 月期第 3 四半期	44,620	(7.8)	1,091	(186.9)	986	(179.1)	214	(874.1)
(参考)16 年 3 月期	59,241		1,397		1,182		189	

	1 株当たり当期純利益		潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	
	円	銭	円	銭
17 年 3 月期第 3 四半期	735	79	731	23
16 年 3 月期第 3 四半期	151	35	150	70
(参考)16 年 3 月期	133	13	132	37

(注) 売上高、営業利益等におけるパーセント表示は、対前年同四半期比増減率を示しています。

[経営成績の進捗状況に関する定性的情報等]

当第 3 四半期の経済環境は、企業業績の好況が下支えする形で回復基調を維持しているものの、個人所得は伸び悩み、依然として先行きの不透明感から本格的な回復には至らない状況でありました。また、相次ぐ台風や新潟県中越地震などの大災害に見舞われ、この回復基調に減速感も漂い始めています。小売市場の競争激化が進行する中、当社は以下の活動に取り組んでまいりました。

9 月にスタートしたコーヒープロモーションでは、当社の基軸であるコーヒーの魅力をより引き立てるケーキ等のデザート類のラインアップを充実させ、当社らしい秋の演出を行いました。また、クリスマスシーズンにはクリスマスブレンド®などのコーヒー豆や MD 商品、またペロタクシー（人と環境に優しい自転車タクシー）をイベントシンボルとして、街頭サンプリング等を積極的に展開し、温かみのあるクリスマスの雰囲気を出いたしました。

昨年度より推進してきた原材料や調達先の見直しについては、コスト削減効果が定着してまいりました。一方で将来を見据えた投資も並行して行っており、物流・人事・会計等多方面にわたるシステムの再構築に着手しております。

店舗開発につきましては、店舗形態の多様化を推進すると同時に個店ベースの利益率向上を主眼におき 40 店舗を新規出店いたしました。その中で、12 月 1 日に全日空商事(株)とのライセンス契約 1 号店となる「羽田空港第 2 ターミナル ゲートエリア店」をオープンしております。これは空港制限区域内の出店であり、今後の店舗展開の新たな第 1 歩となります。なお、当第 3 四半期において不採算店舗を中心に 11 店舗の閉鎖を完了しました。この結果、当第 3 四半期末における店舗数は 543 店舗(前期末比 29 店舗増)となりました。

これらの活動の結果、当第 3 四半期の売上高は、46,530 百万円（前年同期比 4.3%増）となりました。既存

店の売上高は未だ前年に達していないものの、新規出店により増収となりました。また、既存店売上高前年同月比は下記のとおり推移しました。

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	第3四半期累計
既存店売上高前年同月比	97%	89%	96%	98%	93%	92%	89%	92%	98%	94%
既存店取引件数前年同月比	97%	90%	98%	101%	96%	94%	92%	96%	101%	96%
既存店客単価前年同月比	100%	98%	97%	97%	96%	98%	97%	96%	98%	97%

売上総利益は33,364百万円(同6.1%増)、売上総利益率は71.7%(同1.2ポイント増)となりました。これは、昨年の猛暑による売上構成比の変化や、原材料や包装資材を国内調達に切り替えるなど購買面のコスト低減が進んだこと及び為替予約に基づく平均仕入レートが前第3四半期1ドル約122円から当第3四半期1ドル約118円へ改善したことが主な要因です。

販売費及び一般管理費率は66.9%(同1.2ポイント減)となりました。これは店舗においては消耗品等の調達方法や使用方法の見直しにより、サポートセンター(本部)においては業務の見直し・効率化によりコスト低減を進めたことによりです。その結果、営業利益は2,218百万円(同103.3%増)、経常利益は2,194百万円(同122.5%増)となりました。

第3四半期純利益は店舗退店に伴う特別損失が減少したこともあり1,045百万円(同386.2%増)となりました。

(2) 財政状態の変動状況

(百万円未満切捨)

	総資産	株主資本	株主資本比率	1株当たり株主資本
	百万円	百万円	%	円 銭
17年3月期第3四半期	34,763	20,300	58.4	14,292 43
16年3月期第3四半期	34,541	19,279	55.8	13,576 42
(参考)16年3月期	34,694	19,254	55.5	13,557 43

【キャッシュ・フローの状況】

(百万円未満切捨)

	営業活動によるキャッシュ・フロー	投資活動によるキャッシュ・フロー	財務活動によるキャッシュ・フロー	現金及び現金同等物期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
17年3月期第3四半期	2,798	1,509	1,224	3,948
16年3月期第3四半期	3,057	2,733	3,020	3,817
(参考)16年3月期	4,079	3,163	2,564	3,869

[財政状態の変動状況に関する定性的情報等]

当第3四半期末における現金及び現金同等物(以下、「資金」という)は、3,948百万円となり、前事業年度末より78百万円増加いたしました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当第3四半期における営業活動による資金の増加は2,798百万円(前年同期比8.5%減)となりました。これは、税引前四半期純利益2,023百万円に減価償却費1,879百万円等の資金の流出を伴わない項目等を計上したことによりです。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当第3四半期における投資活動による資金の減少は1,509百万円(前年同期比44.8%減)となりました。これは、主に新規出店等に伴う有形固定資産の取得1,108百万円(同48.6%減)及び保証金等の差入522百万円(同26.4%減)によるものです。当第3四半期における新規出店数は39店舗(直営店のみ、前第3四半期は55店舗)であったため、支出額は前年同期比で減少しております。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当中間会計期間における財務活動による資金の減少は、長期借入の返済を行った結果、1,224百万円(前中間会計期間は3,020百万円の増加)となりました。

3 平成17年3月期の業績予想(平成16年4月1日～平成17年3月31日)

	予想売上高	予想経常利益	予想当期純利益	1株当たり予想当期純利益
通 期	百万円 61,500	百万円 2,400	百万円 1,000	円 銭 704 04

[業績予想に関する定性的情報等]

第3四半期の業績を受けまして、通期(平成16年4月1日～平成17年3月31日)の業績予想を修正いたします。商品の売上構成比率の変化が業績に寄与し、原価低減策及びコスト削減策も見込み以上の進展をみせました。その結果、第3四半期時点の経常利益額及び純利益額が通期の見通しを上回ったため、予想数値を引き上げさせていただきます。

上記の業績予想は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づく当社の判断によるものであり、リスクや不確実性を内包しております。したがって、個人消費の動向や経済環境などの諸要因の変化により実際の業績は記載内容と異なる可能性があることを予めご承知おきください。

(添付資料)

(1)四半期貸借対照表

(単位：百万円)

区分	当四半期 (平成17年3月期 第3四半期末)	前年同四半期 (平成16年3月期 第3四半期末)	増減		(参考) 平成16年3月期
	金額	金額	金額	増減率	金額
(資産の部)				%	
流動資産					
1.現金及び預金	3,948	3,817	130	3.4	3,869
2.売掛金	2,139	1,964	174	8.9	1,706
3.たな卸資産	1,138	1,190	52	4.4	1,139
4.その他	4,039	3,232	806	25.0	3,987
5.貸倒引当金	14	14	0	1.9	17
流動資産合計	11,250	10,190	1,059	10.4	10,684
固定資産					
1.有形固定資産					
(1)建物	7,180	7,847	667	8.5	7,725
(2)工具器具及び備品	2,659	3,203	544	17.0	3,098
(3)その他	313	283	29	10.3	177
有形固定資産合計	10,153	11,335	1,181	10.4	11,001
2.無形固定資産	270	313	42	13.6	317
3.投資その他の資産					
(1)差入保証金	12,197	11,582	615	5.3	11,809
(2)その他	992	1,204	212	17.6	980
(3)貸倒引当金	100	85	14	17.2	99
投資その他の資産合計	13,089	12,701	388	3.1	12,690
固定資産合計	23,513	24,350	836	3.4	24,009
資産合計	34,763	34,541	222	0.6	34,694

(単位：百万円)

区分	当四半期 (平成17年3月期 第3四半期末)	前年同四半期 (平成16年3月期 第3四半期末)	増減		(参考) 平成16年3月期
	金額	金額	金額	増減率	金額
(負債の部)				%	
流動負債					
1.買掛金	1,340	1,047	292	27.9	1,161
2.短期借入金	701	1,758	1,057	60.1	1,376
3.未払金	1,179	1,007	172	17.1	1,441
4.未払法人税等	934	555	378	68.2	810
5.賞与引当金	196	84	111	131.8	295
6.その他	3,651	3,613	38	1.1	3,333
流動負債合計	8,003	8,067	63	0.8	8,418
固定負債					
1.長期借入金	5,512	6,138	626	10.2	6,063
2.役員退職慰労引当金	105	82	22	27.2	86
3.その他	841	973	131	13.5	871
固定負債合計	6,459	7,194	735	10.2	7,021
負債合計	14,463	15,261	798	5.2	15,439
(資本の部)					
資本金	8,331	8,330	1	0.0	8,331
資本剰余金					
1.資本準備金	10,906	10,905	1	0.0	10,906
資本剰余金合計	10,906	10,905	1	0.0	10,906
利益剰余金					
1.四半期(当期)未処分利益	1,061	42	1,019	-	16
利益剰余金合計	1,061	42	1,019	-	16
資本合計	20,300	19,279	1,021	5.3	19,254
負債資本合計	34,763	34,541	222	0.6	34,694

(2)四半期損益計算書

(単位：百万円)

区分	当四半期 (平成17年3月期 第3四半期)	前年同四半期 (平成16年3月期 第3四半期)	増減		(参考) 平成16年3月期
	金額	金額	金額	増減率	金額
				%	
売上高	46,530	44,620	1,910	4.3	59,241
売上原価	13,166	13,172	5	0.0	17,603
売上総利益	33,364	31,447	1,916	6.1	41,637
販売費及び一般管理費	31,145	30,356	788	2.6	40,240
営業利益	2,218	1,091	1,127	103.3	1,397
営業外収益	53	40	12	32.2	53
営業外費用	76	145	68	47.1	269
経常利益	2,194	986	1,208	122.5	1,182
特別損失	171	339	168	49.6	523
税引前四半期(当期)純利益	2,023	646	1,376	212.9	658
税金費用	978	431	546	126.6	469
四半期(当期)純利益	1,045	214	830	386.2	189

(3)四半期キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	当四半期 (平成17年3月期 第3四半期)	前年同四半期 (平成16年3月期 第3四半期)	(参考) 平成16年3月期
区分	金額	金額	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税引前四半期(当期)純利益	2,023	646	658
減価償却費	1,879	2,082	2,821
売上債権の増加()・減少額	433	434	175
たな卸資産の増加()・減少額	0	217	269
仕入債務の増加・減少()額	178	85	199
未払金の増加・減少()額	193	289	15
その他の	522	537	116
小計	3,978	2,846	3,904
法人税等の支払()・還付額	1,114	275	275
その他の	65	64	100
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,798	3,057	4,079
投資活動によるキャッシュ・フロー			
有形固定資産の取得による支出	1,108	2,158	2,531
無形固定資産の取得による支出	5	27	48
保証金等の差入による支出	522	709	1,116
その他の	126	162	531
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,509	2,733	3,163
財務活動によるキャッシュ・フロー			
長期借入れによる収入	-	4,000	4,000
長期借入金の返済による支出	1,225	979	1,437
その他の	1	0	1
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,224	3,020	2,564
現金及び現金同等物に係る換算差額	13	6	88
現金及び現金同等物の増加・減少()額	78	3,338	3,391
現金及び現金同等物期首残高	3,869	478	478
現金及び現金同等物期末残高	3,948	3,817	3,869

(4)生産、受注及び販売の状況

品目別の売上高内訳

(単位：百万円)

期 別 品 目		当四半期 (平成17年3月期 第3四半期)		対前年 同期 増減率	前年同四半期 (平成16年3月期 第3四半期)		(参考) 平成16年3月期	
		金額	構成比		金額	構成比	金額	構成比
店 舗 販 売	ピバレッジ	35,371	76.0	6.2	33,319	74.7	43,824	74.0
	ペストリー	7,615	16.4	0.3	7,594	17.0	10,321	17.4
	コーヒー豆	1,966	4.2	4.5	2,059	4.6	2,765	4.7
	コーヒー器具等	1,556	3.3	5.2	1,642	3.7	2,319	3.9
	計	46,510	100.0	4.2	44,614	100.0	59,231	100.0
そ の 他	20	0.0	271.3	5	0.0	10	0.0	
合 計	46,530	100.0	4.3	44,620	100.0	59,241	100.0	