

2005年3月期 決算説明会



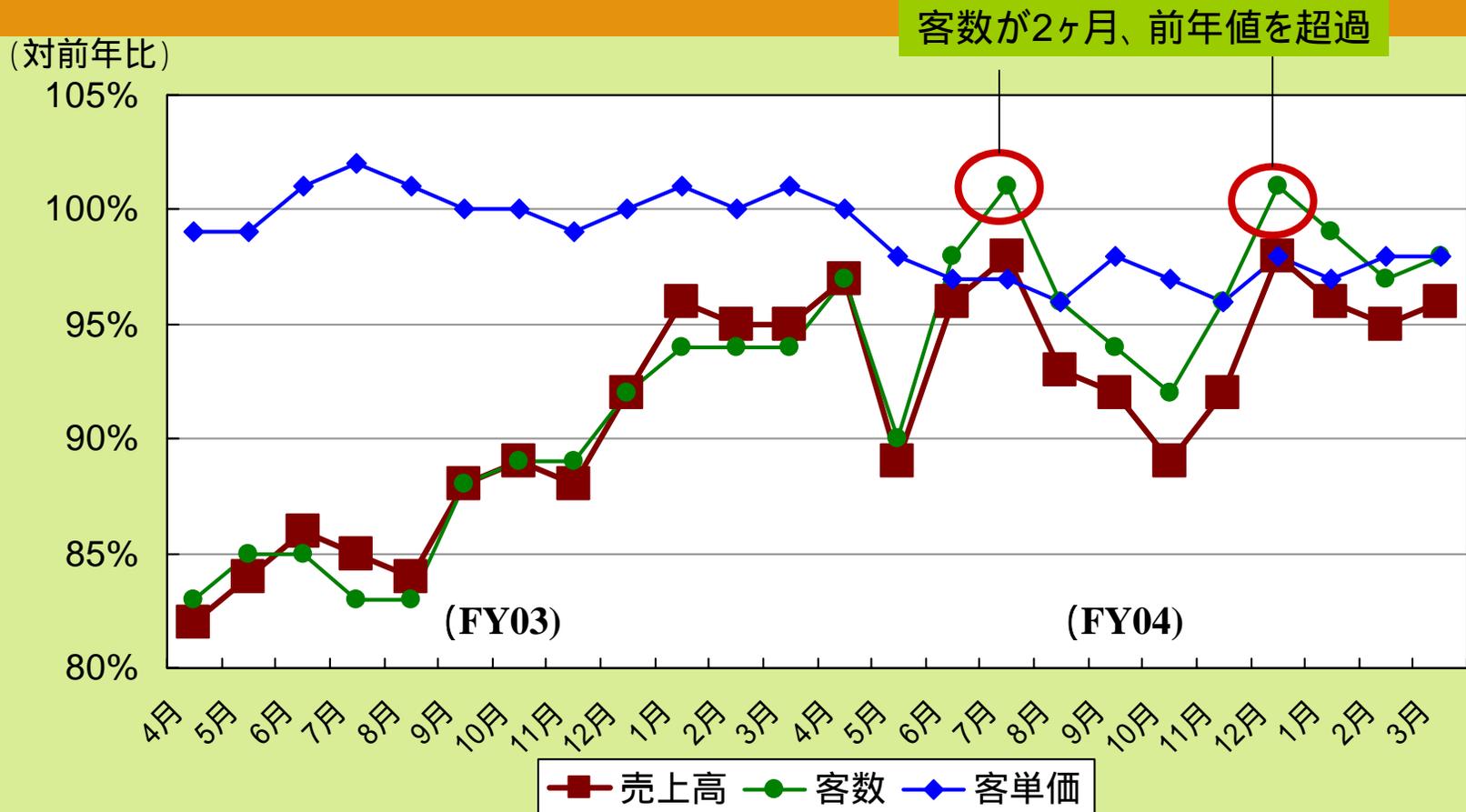
スターバックス コーヒー ジャパン株式会社
2005年5月20日

損益計算書【PL】

(単位:百万円)

	2004年 3月期	構成比	2005年 3月期	構成比	前年比増減	
売上高	59,241		61,591		2,349	4.0%
売上総利益	41,637	70.3%	44,151	71.7%	2,513	6.0%
販売費及び一般管理費	40,240	67.9%	41,560	67.5%	1,319	3.3%
営業利益	1,397	2.4%	2,591	4.2%	1,193	85.4%
経常利益	1,182	2.0%	2,628	4.3%	1,445	122.3%
特別損失	523	0.9%	318	0.5%	205	39.2%
税引前当期純利益	658	1.1%	2,309	3.7%	1,651	250.7%
当期純利益	189	0.3%	1,173	1.9%	984	520.7%

既存店の売上高、客数、客単価前年比の推移



販売費及び一般管理費

(単位:百万円)

	2004年3月期		2005年3月期		構成費の 増減
	金額	構成比	金額	構成比	
販売費及び一般管理費	40,240	67.9%	41,560	67.5%	0.4%
店舗人件費	14,724	24.9%	15,825	25.7%	0.8%
店舗不動産賃借料	7,609	12.8%	7,922	12.9%	0.1%
店舗減価償却費	2,743	4.6%	2,456	4.0%	0.6%
店舗その他経費	6,493	11.0%	6,431	10.4%	0.6%
サポートセンター費用	5,019	8.5%	5,108	8.3%	0.2%
ロイヤリティ	3,589	6.1%	3,581	5.8%	0.3%
事業税及び事業所税	60	0.1%	233	0.4%	0.3%
売上高	59,241	100%	61,591	100%	

貸借対照表【BS】

(単位:百万円)

	2004年 3月期	2005年 3月期	増減額		2004年 3月期	2005年 3月期	増減額
流動資産	10,684	11,443	758	流動負債	8,418	8,721	303
現預金	3,869	5,123	1,253	買掛金	1,161	1,287	126
売掛金	1,706	1,885	179	一年内返済予定 長期借入金	1,376	1,001	375
商品	1,033	1,096	62	その他	5,881	6,432	551
その他	4,074	3,339	736	固定負債	7,021	5,745	1,275
固定資産	24,009	23,453	556	長期借入金	6,063	5,062	1,001
有形固定資産	11,001	9,916	1,084	その他	958	683	274
無形固定資産	317	317	0	負債合計	15,439	14,467	972
差入保証金	11,809	12,240	430	資本金	8,331	8,331	0
その他	881	978	97	資本剰余金	10,906	10,906	0
				利益剰余金	16	1,189	1,173
				資本合計	19,254	20,428	1,174
総資産	34,694	34,896	202	負債・資本合計	34,694	34,896	202

キャッシュフローと設備投資の推移

(単位:百万円)

	04/3期	05/3期	増減額
営業活動 C F	4,079	4,773	694
税引前純利益	658	2,309	1,651
減価償却費	2,821	2,533	287
法人税	275	1,251	1,527
その他営業CF	324	1,182	858
投資活動 C F	3,163	2,159	1,004
有形固定資産の取得	2,531	1,557	973
保証金の差入	1,116	686	429
その他投資CF	484	84	400
財務活動 C F	2,564	1,374	3,938
長期借入による収入	4,000	-	4,000
長期借入金の返済	1,437	1,376	61
その他財務CF	1	1	0

2004年度レビュー

2003～2004年度フォーカス

黒字化・継続可能な収益性確保

コスト削減徹底

出店判断基準改善・積極的にスクラップ&ビルド着手

成長を可能とするインフラ構築(組織含む)

将来の成長の為に新しい事業・フォーマットに着手

達成事項

利益：修正目標数値達成(経常利益率4.3%)

店舗利益率、サポートセンター費用低減、有利子負債削減

新店舗収益性確保・店舗ポートフォリオ改善

基幹システム開発着手・導入開始、組織改革開始

ライセンスビジネス立上げ、オフィス用豆卸事業開始

コーヒーにかける情熱

Black Apron
Exclusive

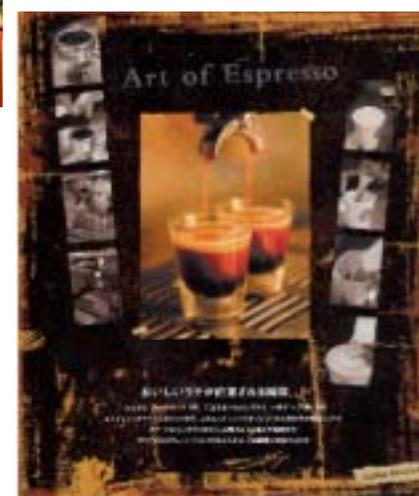
Aged Sumatra Lot 523



CTO (Commitment to origin) 生産地への貢献活動

アンバサダー カップ

3,700人のコーヒー マスター



新商品



カスタマー エクスペリエンス

Visual



Service

THE GREEN APRON BOOK



Cleanliness

コミュニケーション活動



ジャズコンサート



サンプリングイベント



ペロタクシー

店舗の新形態

低投資・小規模タイプの店舗



順天堂大学病院店

渋谷セルリアンタワー店



店舗の新形態(2)



DT店舗の改良・発展形

新規事業

いつでも手の届くところにスターバックス



ライセンス型店舗 1号店

(羽田空港第2ターミナル ゲートエリア店)

地域社会への貢献



スターバックスカード・タンブラー・ボランティア、様々な角度からのサポート



90名のパートナーがボランティアとして参加



2005年3月期 決算説明会付属資料

1. 業績推移
2. 有利子負債・総資産・株主資本比率の推移
3. 既存店増収率推移
4. 店舗数推移
5. 経営指標等の推移

業績推移

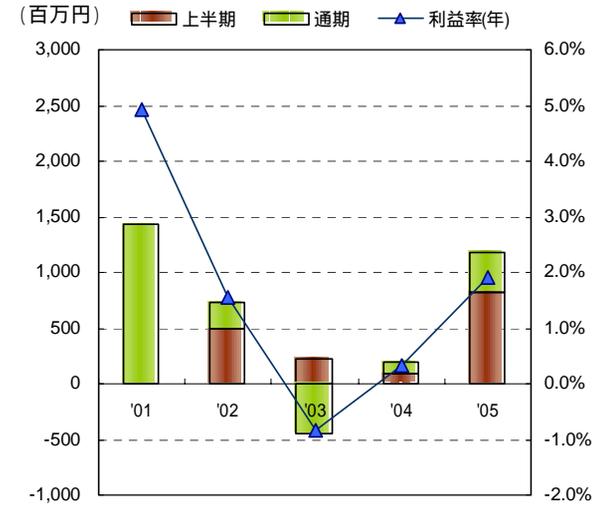
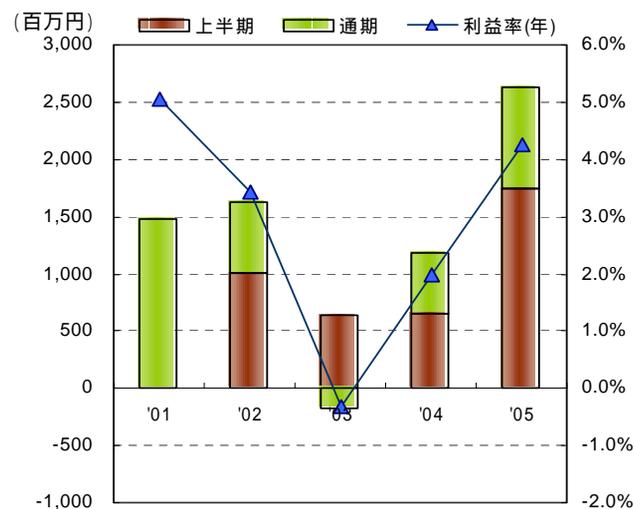
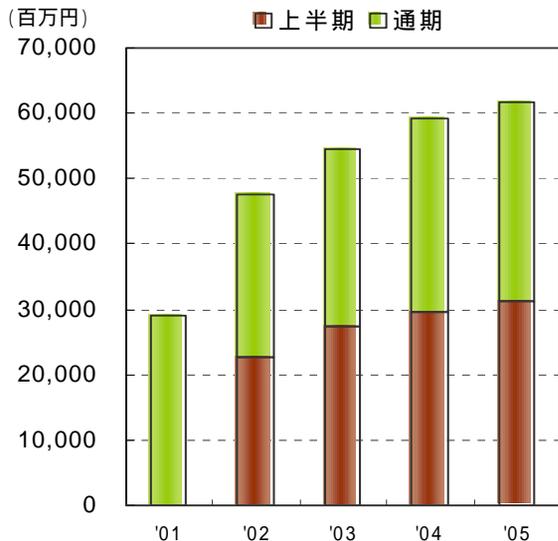
(単位:百万円, %)

	02年3月期		03年3月期				04年3月期				05年3月期			
	通期		中間		通期		中間		通期		中間		通期	
	金額	構成比												
売上高	47,557		27,492		54,599		29,730		59,241		31,283		61,591	
売上原価	13,833	29.1%	8,059	29.3%	16,457	30.1%	8,588	28.9%	17,603	29.7%	8,669	27.7%	17,439	28.3%
売上総利益	33,724	70.9%	19,432	70.7%	38,142	69.9%	21,142	71.1%	41,637	70.3%	22,613	72.3%	44,151	71.7%
販売費及び一般管理費	32,193	67.7%	18,790	68.4%	38,276	70.1%	20,389	68.6%	40,240	67.9%	20,844	66.6%	41,560	67.5%
営業利益	1,530	3.2%	642	2.3%	-134	-0.2%	752	2.5%	1,397	2.4%	1,768	5.7%	2,591	4.2%
営業外収益	440	0.9%	48	0.2%	84	0.1%	27	0.1%	53	0.1%	33	0.1%	137	0.2%
営業外費用	336	0.7%	56	0.2%	118	0.2%	122	0.4%	269	0.5%	55	0.2%	101	0.1%
経常利益	1,633	3.4%	634	2.3%	-168	-0.3%	658	2.2%	1,182	2.0%	1,746	5.6%	2,628	4.3%
特別利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別損失	37	0.1%	128	0.5%	348	0.6%	308	1.0%	523	0.9%	164	0.5%	318	0.5%
税引前当期利益	1,596	3.3%	506	1.8%	-517	-0.9%	349	1.2%	658	1.1%	1,581	5.1%	2,309	3.7%
当期利益	735	1.5%	220	0.8%	-454	-0.8%	93	0.3%	189	0.3%	827	2.7%	1,173	1.9%

売上高

経常利益

当期純利益



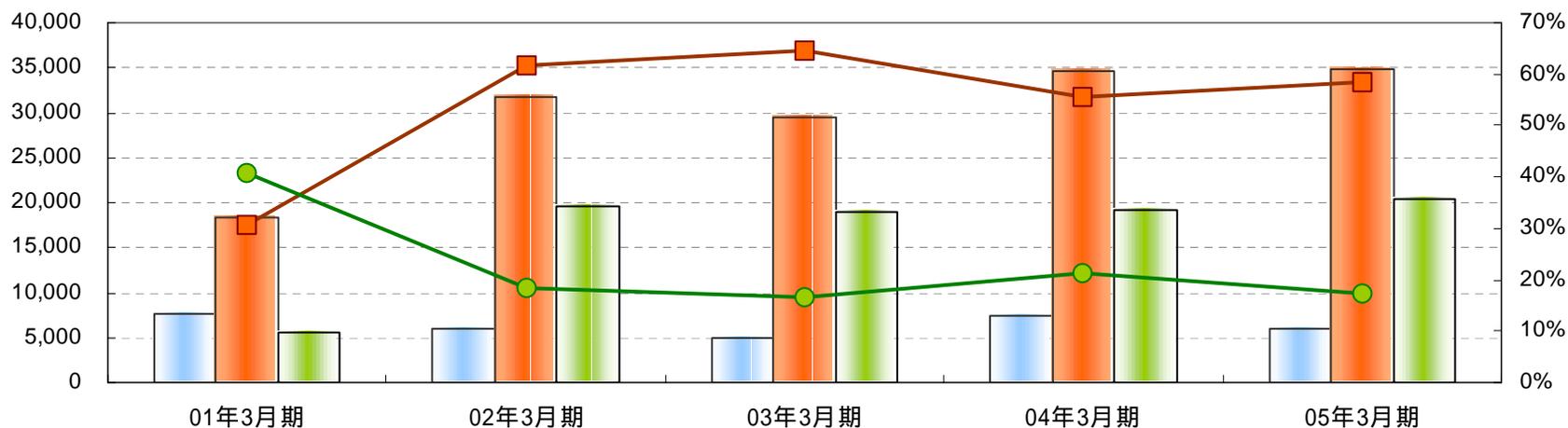
有利子負債・総資産・株主資本比率の推移

(単位:百万円、%)

	01年3月期	02年3月期	03年3月期	04年3月期	05年3月期
有利子負債	7,528	5,903	4,876	7,439	6,063
短期借入金	1,624	1,027	1,437	1,376	1,001
長期借入金	5,903	4,876	3,439	6,063	5,062
総資産	18,395	31,831	29,568	34,694	34,896
純資産	5,654	19,625	19,063	19,254	20,428
株主資本比率	30.7%	61.7%	64.5%	55.5%	58.5%
有利子負債比率	40.9%	18.5%	16.5%	21.4%	17.4%

(百万円)

有利子負債 総資産 純資産 株主資本比率 有利子負債比率



既存店増収率推移

2004年3月期 増収率

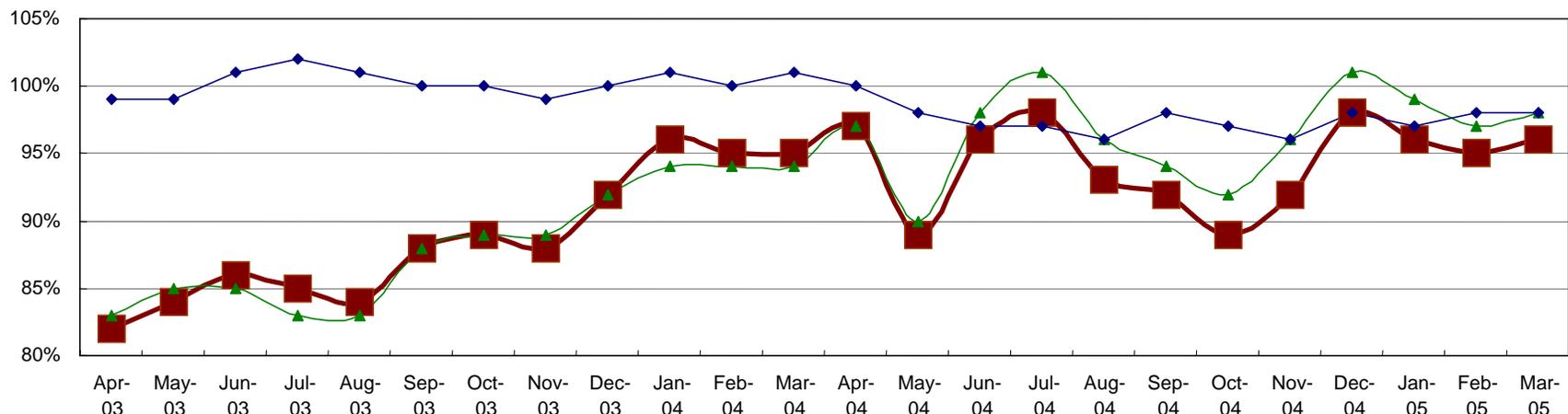
	Apr-03	May-03	Jun-03	Jul-03	Aug-03	Sep-03	Oct-03	Nov-03	Dec-03	Jan-04	Feb-04	Mar-04	年度
売上高	82%	84%	86%	85%	84%	88%	89%	88%	92%	96%	95%	95%	89%
客数	83%	85%	85%	83%	83%	88%	89%	89%	92%	94%	94%	94%	88%
客単価	99%	99%	101%	102%	101%	100%	100%	99%	100%	101%	100%	101%	100%

2005年3月期 増収率

	Apr-04	May-04	Jun-04	Jul-04	Aug-04	Sep-04	Oct-04	Nov-04	Dec-04	Jan-05	Feb-05	Mar-05	年度
売上高	97%	89%	96%	98%	93%	92%	89%	92%	98%	96%	95%	96%	94%
客数	97%	90%	98%	101%	96%	94%	92%	96%	101%	99%	97%	98%	97%
客単価	100%	98%	97%	97%	96%	98%	97%	96%	98%	97%	98%	98%	98%

既存店増収率

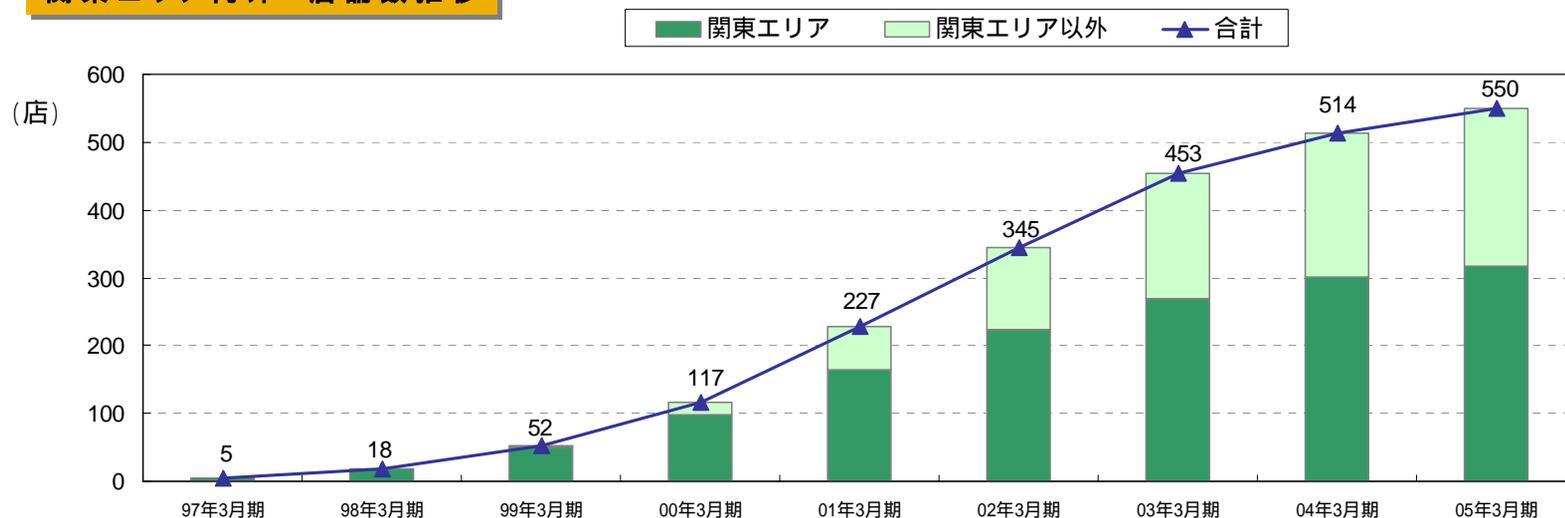
■ 売上高 ▲ 客数 ◆ 客単価



店舗数推移

	97年3月期	98年3月期	99年3月期	00年3月期	01年3月期	02年3月期	03年3月期	04年3月期	05年3月期
北海道・東北エリア					4	12	22	25	24
関東エリア	5	18	51	99	164	224	269	301	316
中部・東海エリア				1	9	20	36	40	49
北陸エリア						3	7	10	10
関西エリア			1	17	40	60	79	88	95
中国・四国エリア					2	11	14	18	19
九州・沖縄エリア					8	15	26	32	37
合計	5	18	52	117	227	345	453	514	550

関東エリア内外 店舗数推移



*他にライセンス1店(関東エリア)

経営指標等の推移

項目	単位	02年3月期		03年3月期		04年3月期		05年3月期	
		期末	中間	期末	中間	期末	中間	期末	
売上高	百万円	47,557	27,492	54,599	29,730	59,241	31,283	61,591	
営業利益	百万円	1,530	642	-134	752	1,397	1,768	2,591	
経常利益	百万円	1,633	634	-168	658	1,182	1,746	2,628	
当期(中間)純利益	百万円	735	220	-454	93	189	827	1,173	
総資産	百万円	31,831	31,276	29,568	33,545	34,694	33,635	34,896	
純資産	百万円	19,625	19,739	19,063	19,157	19,254	20,082	20,428	
資本金	百万円	8,330	8,330	8,330	8,330	8,331	8,331	8,331	
営業活動によるキャッシュフロー	百万円	3,693	313	790	2,927	4,079	3,236	4,773	
投資活動によるキャッシュフロー	百万円	-7,926	-3,919	-7,114	-2,005	-3,163	-1,180	-2,159	
財務活動によるキャッシュフロー	百万円	11,395	-255	-1,133	2,114	2,564	-1,099	-1,374	
1株当たり株主資本(BPS)	円	13,820.50	13,901.03	13,425.32	13,491.34	13,557.43	14,139.32	14,382.68	
1株当たり当期純利益(EPS)	円	563.77	155.53	-320.19	66.05	133.13	582.53	826.10	
株価収益率(期末終値)(PER)	倍	(27,500)48.8	(24,560)	(11,400)-	(17,390)	(31,900)239.6	(28,150)	(30,800)37.3	
売上高総利益率	%	70.9%	70.7%	69.9%	71.1%	70.3%	72.3%	71.7%	
売上高販管比率	%	67.7%	68.4%	70.1%	68.6%	67.9%	66.6%	67.5%	
売上高経常利益率	%	3.4%	2.3%	-0.3%	2.2%	2.0%	5.6%	4.3%	
売上高当期純利益率	%	1.5%	0.8%	-0.9%	0.3%	0.3%	2.7%	1.9%	
株主資本利益率(ROE)	%	5.8%		-2.4%		1.0%		5.9%	
株主資本比率	%	61.7%		64.5%		55.5%		58.5%	
総資本回転率	回	1.9		1.8		1.8		1.8	
総資本経常利益率(ROA)	%	6.5%		-0.6%		3.7%		7.6%	
正社員人数	人	1,448	1,596	1,633	1,614	1,663	1,705	1,706	
パート・アルバイト人数	人	6,881	8,123	8,542	9,139	9,359	9,889	10,319	