



2006年3月期 決算説明会付属資料

1. 業績推移
2. 有利子負債・総資産・株主資本比率の推移
3. 既存店増収率推移
4. 店舗数推移
5. 経営指標等の推移

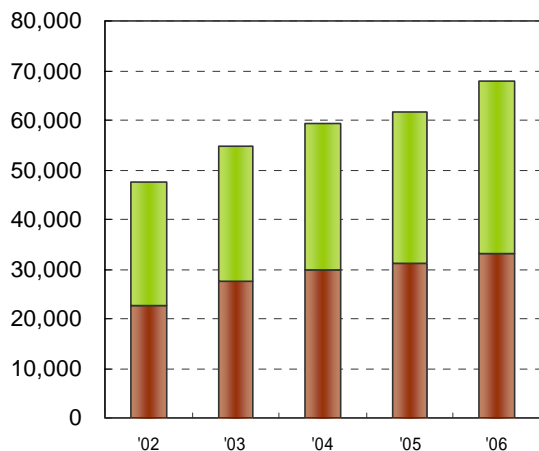
業績推移

(単位:百万円, %)

	02年3月期		03年3月期		04年3月期		05年3月期				06年3月期			
	通期		通期		通期		中間		通期		中間		通期	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
売上高	47,557		54,599		59,241		31,283		61,591		32,994		67,937	
売上原価	13,833	29.1%	16,457	30.1%	17,604	29.7%	8,669	27.7%	17,439	28.3%	9,080	27.5%	19,651	28.9%
売上総利益	33,724	70.9%	38,142	69.9%	41,637	70.3%	22,613	72.3%	44,151	71.7%	23,913	72.5%	48,285	71.1%
販売費及び一般管理費	32,193	67.7%	38,276	70.1%	40,240	67.9%	20,844	66.6%	41,560	67.5%	21,733	65.9%	44,648	65.7%
営業利益	1,530	3.2%	-134	-0.2%	1,397	2.4%	1,768	5.7%	2,591	4.2%	2,180	6.6%	3,637	5.4%
営業外収益	440	0.9%	84	0.1%	53	0.1%	33	0.1%	137	0.2%	129	0.4%	211	0.3%
営業外費用	336	0.7%	118	0.2%	269	0.5%	55	0.2%	101	0.2%	41	0.1%	82	0.2%
経常利益	1,633	3.4%	-168	-0.3%	1,182	2.0%	1,746	5.6%	2,628	4.3%	2,268	6.9%	3,766	5.5%
特別利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	307	0.5%
特別損失	37	0.1%	348	0.6%	523	0.9%	164	0.5%	318	0.5%	638	1.9%	757	1.1%
税引前当期利益	1,596	3.3%	-517	-0.9%	658	1.1%	1,581	5.1%	2,309	3.7%	1,629	4.9%	3,316	4.9%
当期利益	735	1.5%	-454	-0.8%	189	0.3%	827	2.7%	1,173	1.9%	854	2.6%	1,776	2.6%

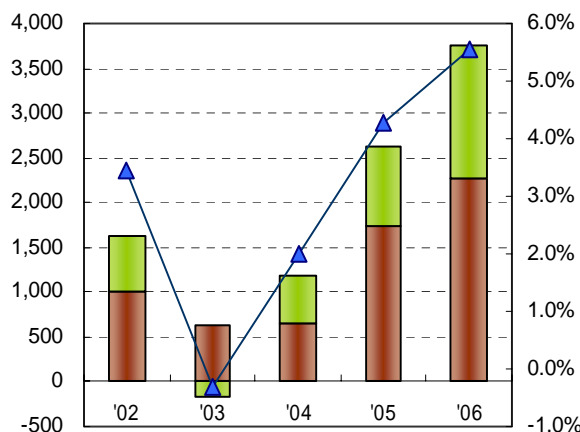
売上高

(百万円) ■ 上半期 ■ 通期



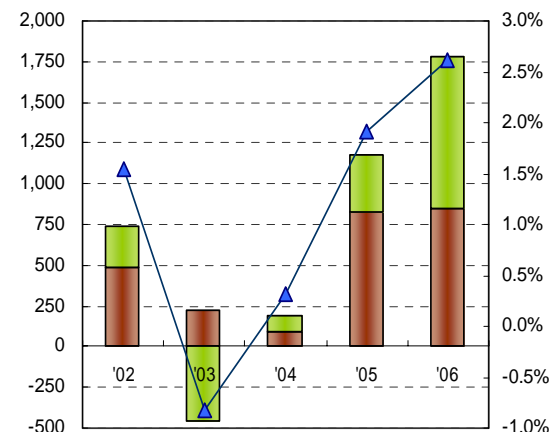
経常利益

(百万円) ■ 上半期 ■ 通期 ▲ 利益率(年)



当期純利益

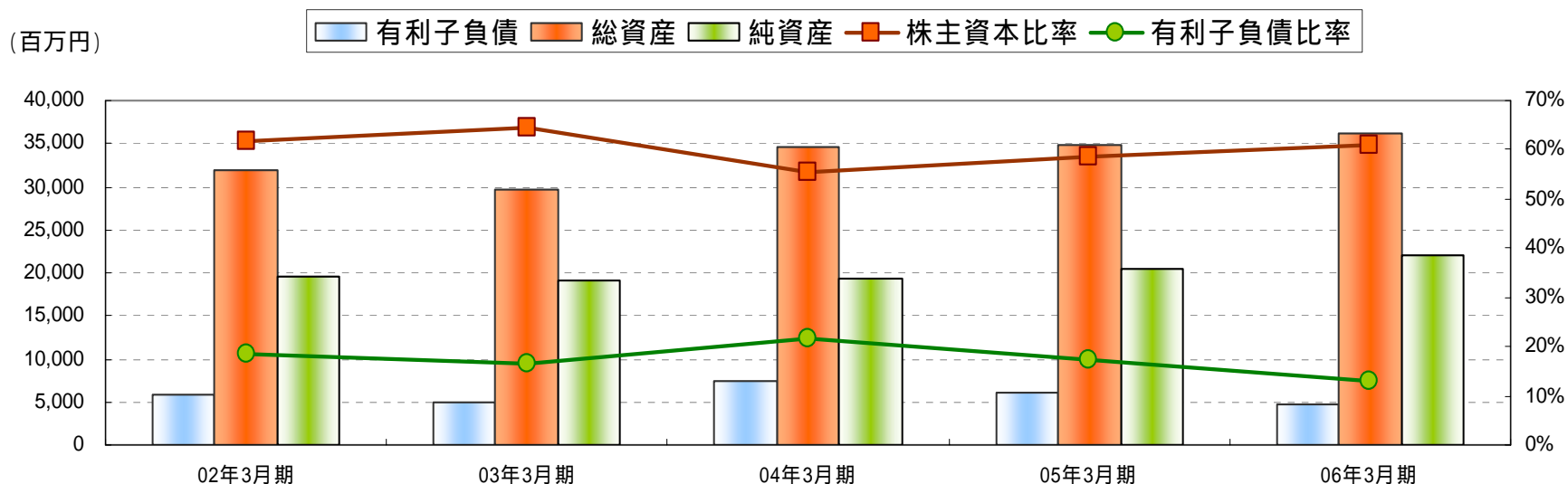
(百万円) ■ 上半期 ■ 通期 ▲ 利益率(年)



有利子負債・総資産・株主資本比率の推移

(単位: 百万円、%)

	02年3月期	03年3月期	04年3月期	05年3月期	06年3月期
有利子負債	5,903	4,876	7,439	6,063	4,742
短期借入金	1,027	1,437	1,376	1,001	1,001
長期借入金	4,876	3,439	6,063	5,062	3,741
総資産	31,831	29,568	34,694	34,896	36,132
純資産	19,625	19,063	19,254	20,428	22,071
株主資本比率	61.7%	64.5%	55.5%	58.5%	61.1%
有利子負債比率	18.5%	16.5%	21.4%	17.4%	13.1%



既存店増収率推移

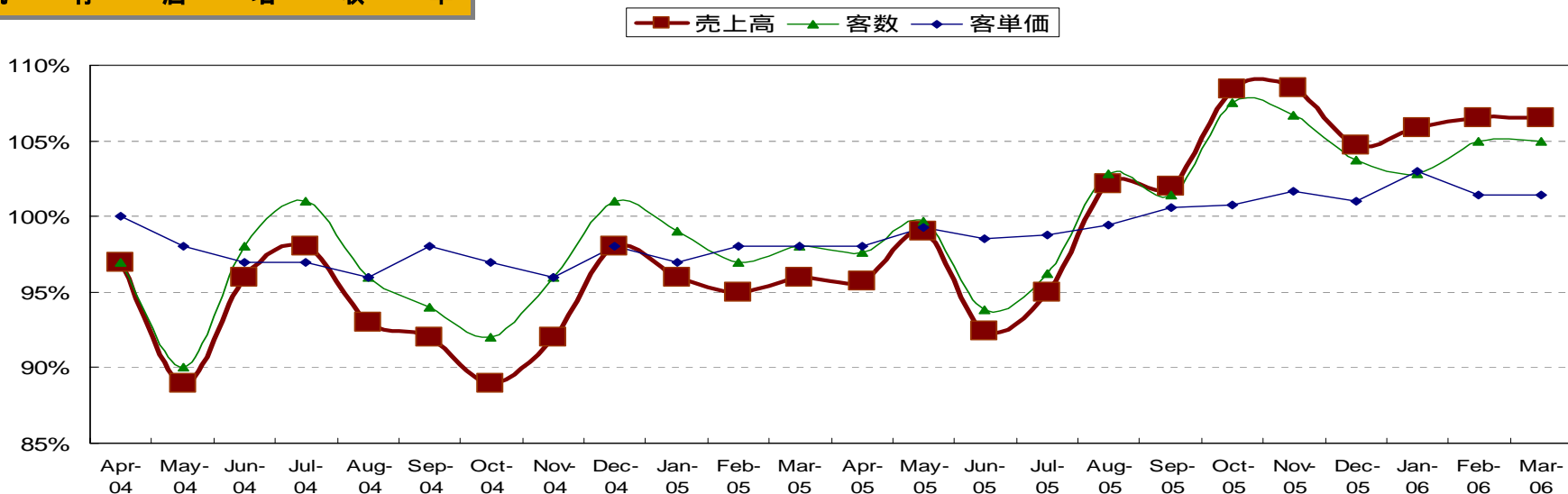
2005年3月期 増収率

	Apr-04	May-04	Jun-04	Jul-04	Aug-04	Sep-04	Oct-04	Nov-04	Dec-04	Jan-05	Feb-05	Mar-05	年度
売上高	97%	89%	96%	98%	93%	92%	89%	92%	98%	96%	95%	96%	94%
客数	97%	90%	98%	101%	96%	94%	92%	96%	101%	99%	97%	98%	97%
客単価	100%	98%	97%	97%	96%	98%	97%	96%	98%	97%	98%	98%	98%

2006年3月期 増収率

	Apr-05	May-05	Jun-05	Jul-05	Aug-05	Sep-05	Oct-05	Nov-05	Dec-05	Jan-06	Feb-06	Mar-06	年度
売上高	95.7%	99.0%	92.4%	95.0%	102.2%	102.0%	108.4%	108.5%	104.7%	105.9%	106.5%	106.5%	102.0%
客数	97.6%	99.7%	93.8%	96.2%	102.8%	101.4%	107.5%	106.7%	103.7%	102.8%	105.0%	105.0%	101.7%
客単価	98.0%	99.3%	98.5%	98.8%	99.4%	100.6%	100.8%	101.7%	101.0%	103.0%	101.4%	101.4%	100.4%

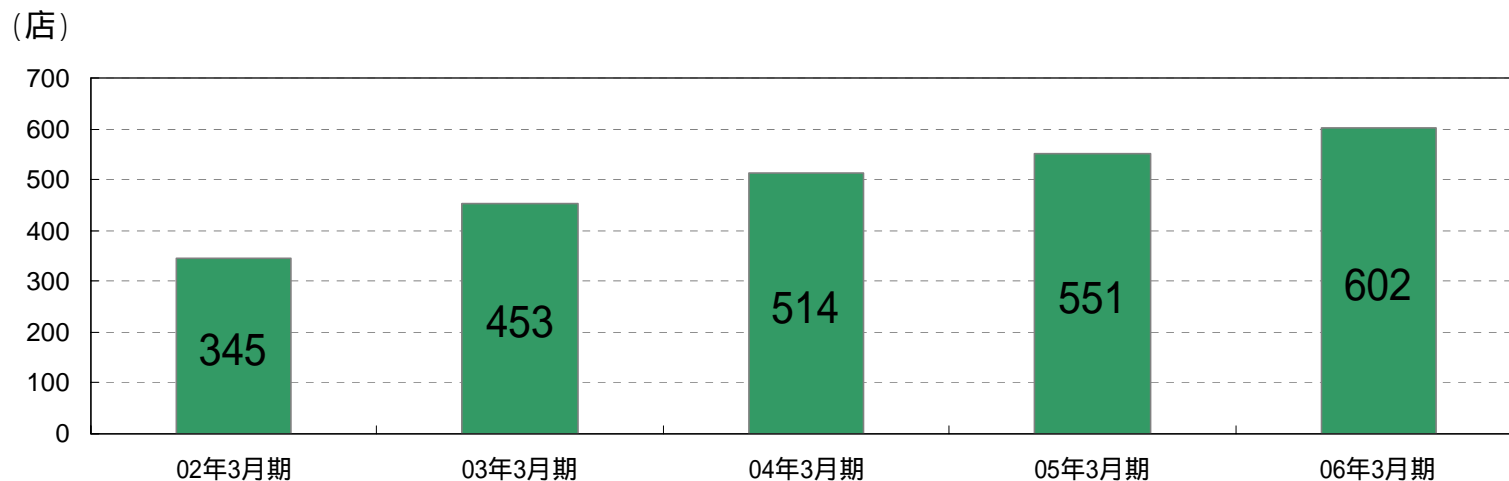
既存店増収率



店舗数推移

	02年3月期	03年3月期	04年3月期	05年3月期	06年3月期
北海道・東北エリア	12	22	25	24	27
関東エリア	224	269	301	317	351
中部・東海エリア	20	36	40	49	54
北陸エリア	3	7	10	10	6
関西エリア	60	79	88	95	96
中国・四国エリア	11	14	18	19	18
九州・沖縄エリア	15	26	32	37	50
合計	345	453	514	551	602

(ライセンス店舗を含む)



経営指標等の推移

項目	単位	02年3月期	03年3月期	04年3月期		05年3月期		06年3月期	
		期末	期末	中間	期末	中間	期末	中間	期末
売上高	百万円	47,557	54,599	29,730	59,241	31,283	61,591	32,994	67,937
営業利益	百万円	1,530	-134	752	1,397	1,768	2,591	2,180	3,637
経常利益	百万円	1,633	-168	658	1,182	1,746	2,628	2,268	3,766
当期(中間)純利益	百万円	735	-454	93	189	827	1,173	854	1,776
総資産	百万円	31,831	29,568	33,545	34,694	33,635	34,896	34,615	36,132
純資産	百万円	19,625	19,063	19,157	19,254	20,082	20,428	21,142	22,071
資本金	百万円	8,330	8,330	8,330	8,331	8,331	8,331	8,332	8,335
営業活動によるキャッシュフロー	百万円	3,693	790	2,927	4,079	3,236	4,773	2,853	5,593
投資活動によるキャッシュフロー	百万円	-7,926	-7,114	-2,005	-3,163	-1,180	-2,159	-1,133	-3,322
財務活動によるキャッシュフロー	百万円	11,395	-1,133	2,114	2,564	-1,099	-1,374	-490	-1,455
1株当たり株主資本(BPS)	円	13,820.50	13,425.32	13,491.34	13,557.43	14,139.32	14,382.68	14,882.81	15,532.05
1株当たり当期純利益(EPS)	円	563.77	-320.19	66.05	133.13	582.53	826.10	601.25	1,250.53
株価収益率(期末終値)(PER)	倍	27,500)48.8	(11,400)-	(17,390)	31,900)239.6	(28,150)	(30,800)37.3	(34,800)	(58,700)46.9
売上高総利益率	%	70.9%	69.9%	71.1%	70.3%	72.3%	71.7%	72.5%	71.1%
売上高販管比率	%	67.7%	70.1%	68.6%	67.9%	66.6%	67.5%	65.9%	65.7%
売上高経常利益率	%	3.4%	-0.3%	2.2%	2.0%	5.6%	4.3%	6.9%	5.5%
売上高当期純利益率	%	1.5%	-0.8%	0.3%	0.3%	2.6%	1.9%	2.6%	2.6%
株主資本利益率(ROE)	%	5.8%	-2.4%		1.0%		5.9%		8.4%
株主資本比率	%	61.7%	64.5%		55.5%		58.5%		61.1%
総資本回転率	回	1.9	1.8		1.8		1.8		1.9
総資本経常利益率(ROA)	%	6.5%	-0.6%		3.7%		7.6%		10.6%
正社員人数	人	1,448	1,633	1,614	1,663	1,705	1,706	1,775	1,769
パート・アルバイト人数	人	6,881	8,542	9,139	9,359	9,889	10,319	11,320	12,274

06年3月期より、パート・アルバイト人数に派遣社員含