



平成 20 年 3 月期 第 1 四半期財務・業績の概況（非連結）

平成 19 年 7 月 31 日

上場会社名 スターバックス コーヒー ジャパン 株式会社 上場取引所 大証ヘラクレス
 コード番号 2712 URL <http://www.starbucks.co.jp/>
 代表者 (役職名) 代表取締役 最高経営責任者(CEO)兼最高執行責任者(COO)
 (氏名) マリア・メルセデス・エム・コラーレス
 問合せ先責任者 (役職名) ファイナンス&アドミニストレーション統括/オフィサー
 (氏名) 北川 徹 TEL (03) 5412 - 7481

(百万円未満切捨て)

1. 平成 20 年 3 月期第 1 四半期の業績（平成 19 年 4 月 1 日 ～ 平成 19 年 6 月 30 日）

(1) 経営成績

(%表示は対前年同四半期増減率)

	売上高	営業利益	経常利益	四半期(当期)純利益
	百万円 %	百万円 %	百万円 %	百万円 %
20年3月期第1四半期	21,770 (16.4)	1,996 (54.0)	1,973 (49.8)	1,032 (56.7)
19年3月期第1四半期	18,705 (16.4)	1,296 (14.7)	1,317 (9.4)	658 (128.8)
19年3月期	78,909 —	5,041 —	5,134 —	2,511 —

	1株当たり四半期 (当期)純利益	潜在株式調整後 1株当たり四半期 (当期)純利益
	円 銭	円 銭
20年3月期第1四半期	726 05	717 38
19年3月期第1四半期	463 64	457 81
19年3月期	1,766 86	1,744 98

(2) 財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
20年3月期第1四半期	39,413	25,638	65.0	18,032 40
19年3月期第1四半期	35,191	22,653	64.4	15,939 57
19年3月期	39,652	24,629	62.1	17,325 36

(3) キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
20年3月期第1四半期	979	△ 1,246	△ 480	3,921
19年3月期第1四半期	315	△ 1,488	△ 710	4,031
19年3月期	5,595	△ 5,645	△ 1,202	4,669

2. 平成 20 年 3 月期の業績予想（平成 19 年 4 月 1 日 ～ 平成 20 年 3 月 31 日）

(%表示は、通期は対前期、中間期は対前年中間期増減率)

	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	1株当たり 当期純利益
	百万円 %	百万円 %	百万円 %	百万円 %	円 銭
中間期	43,800 15.1	3,250 32.0	3,300 32.6	1,700 33.6	1,195 82
通期	89,600 13.5	6,050 20.0	6,160 20.0	3,200 27.4	2,250 96

3. その他

- (1) 最近事業年度からの会計処理の方法の変更の有無 : 無
(2) 会計監査人の関与 : 無

業績予想の適切な利用に関する説明, その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、リスクや不確実性を内包しております。したがって、個人消費の動向や経済環境などの諸要因の変化により実際の業績等は記載内容と異なる可能性があることを予めご承知おきください。

【定性的情報・財務諸表等】

1. 経営成績に関する定性的情報

当四半期におけるわが国の経済は、民間設備投資の拡大や堅調な企業業績を背景に、その効果が家計所得や個人消費にも緩やかに波及し、総じて回復基調で推移しました。一方で、当社が属するスペシャルティ コーヒー市場におきましては、出店立地や商品開発における競争が続いております。また、優秀な人材の確保や首都圏を中心とした地価の上昇に伴う賃料の高騰等、外部環境の変化に伴う課題も顕在化しつつあります。このような状況の下、当社は次のような事業展開を行いました。

当四半期に販売した主な商品として、国産の高品質な小豆を贅沢に使用した「アズキ クリーム フラペチーノ®」や、素材自体の風味や栄養バランスに配慮した新たな商品ラインアップである「Wellness Selection」等が挙げられます。この商品群の中では、カゴメ株式会社が独自に開発した砂糖・香料・着色料不使用の 100%フルーツミックスジュース「be juicy!」や、豆乳と全粒粉を使用したヘルシーな「豆乳 パナナ マフィン」などが好調なセールスを記録しました。

また、東アフリカ・タンザニア産のコーヒー豆「タンザニア」や、夏らしいトロピカルなデザインのタンブラーやウォーターボトル等の MD 商品も好調に推移しました。

一方、店舗展開においては、ドライブスルー併設店舗や病院内店舗等、前事業年度に引き続き店舗展開の多様化を推進し、21 店舗の新規出店（うちライセンス 1 店舗）、2 店舗の退店を行った結果、当四半期末における店舗数は 705 店舗（うちライセンス 12 店舗）となりました。

以上のような活動の結果、売上高は 21,770 百万円（前年同期比 16.4%増）となりました。客数は前年を下回ったものの、既存店売上高前年同月比は平成 17 年 8 月以来 23 ヶ月連続でプラスを達成し、積極的な新規出店と共に増収に寄与しました。

なお、月別の既存店売上高前年同月比は以下の通りです。

月	4 月	5 月	6 月	第 1 四半期累計
既存店売上高前年同月比	102.7%	100.3%	105.2%	102.9%
既存店取引件数前年同月比	97.9%	96.4%	99.7%	98.1%
既存店客単価前年同月比	105.0%	104.0%	105.4%	104.8%

売上総利益は 15,674 百万円（同 17.9%増）、売上総利益率は 72.0%（同 0.9 ポイント増）となりました。これは、昨年 11 月の価格改定による客単価の向上や、包装資材費の低減等が主な要因です。

営業利益は 1,996 百万円（同 54.0%増）、経常利益は 1,973 百万円（同 49.8%増）となりました。費用発生時期の比重が第 2 四半期以降にシフトしたことに加え、コスト管理の徹底による店舗ならびに本社経費率の改善等により、販売費及び一般管理費率は 62.8%（同 1.4 ポイント減）となりました。

四半期純利益は 1,032 百万円（同 56.7%増）となりました。

2. 財政状態に関する定性的情報

当四半期末における総資産は、前期末に比べて 239 百万円減少して 39,413 百万円となりました。

流動資産については、前期末に比べて 641 百万円減少いたしました。これは主として店舗増加に伴う設備投資や借入金返済のため、現金及び預金が 747 百万円減少したことによります。

固定資産については、前期末に比べて 402 百万円増加いたしました。これは主として店舗の新規出店や改修のための投資により有形固定資産が 109 百万円、差入保証金が 242 百万円増加したことによります。

流動負債、固定負債については、法人税等の支払、長期借入金の返済等により、前期末に比べて 1,247 百万円減少いたしました。

(キャッシュ・フローの状況)

当四半期末における現金及び現金同等物の残高は、前期末より 747 百万円減少し、3,921 百万円となりました。

営業活動によるキャッシュ・フローは 979 百万円の増加となりました。これは主として税引前四半期純利益 1,856 百万円に減価償却費 655 百万円の増加項目を計上し、法人税等の支払額 1,566 百万円等の減少項

目を計上したことによります。

投資活動によるキャッシュ・フローは 1,246 百万円の減少となりました。これは主に新規店舗出店のために要した有形固定資産の取得による支出が 1,533 百万円、差入保証金による支出が 238 百万円増加したことなどによります。

財務活動によるキャッシュ・フローは 480 百万円の減少となりました。これは主に長期借入金の返済と配当金の支払を行ったことによります。

3. 業績予想に関する定性的情報

平成 20 年 3 月期の業績につきましては、概ね予想通りに推移しており、本資料の公表時点では業績予想の変更はございません。

4. 四半期財務諸表

(1) 四半期貸借対照表

(単位：百万円)

区分	前年同四半期末 (平成19年3月期 第1四半期末)	当四半期末 (平成20年3月期 第1四半期末)	増減		(参考)前期末 (平成19年3月 期末)
	金額	金額	金額	増減率	金額
(資産の部)				%	
I 流動資産					
1. 現金及び預金	3,073	3,422	348	11.4	4,169
2. 売掛金	2,196	2,826	630	28.7	2,862
3. 有価証券	957	499	△ 458	△ 47.9	999
4. たな卸資産	1,490	1,891	401	27.0	1,331
5. その他	2,557	3,085	527	20.6	3,003
6. 貸倒引当金	△ 19	△ 27	△ 7	36.7	△ 27
流動資産合計	10,255	11,697	1,442	14.1	12,339
II 固定資産					
1. 有形固定資産					
(1) 建物	6,659	7,587	928	13.9	7,443
(2) 工具器具及び備品	2,741	3,090	348	12.7	3,075
(3) その他	381	313	△ 68	△ 17.9	363
有形固定資産合計	9,782	10,991	1,208	12.4	10,882
2. 無形固定資産	721	847	126	17.5	893
3. 投資その他の資産					
(1) 差入保証金	13,060	14,378	1,318	10.1	14,136
(2) その他	1,444	1,571	126	8.7	1,473
(3) 貸倒引当金	△ 72	△ 72	0	0.2	△ 72
投資その他の資産合計	14,432	15,877	1,444	10.0	15,537
固定資産合計	24,936	27,715	2,779	11.1	27,313
資産合計	35,191	39,413	4,221	12.0	39,652

(単位：百万円)

区分	前年同四半期末 (平成19年3月期 第1四半期末)	当四半期末 (平成20年3月期 第1四半期末)	増減		(参考)前期末 (平成19年3月 期末)
			金額	増減率	
(負債の部)				%	
I 流動負債					
1. 買掛金	1,254	1,685	431	34.4	1,710
2. 短期借入金	701	1,501	800	114.1	901
3. 未払金	1,858	2,234	375	20.2	2,960
4. 未払法人税等	646	931	284	44.0	1,740
5. 賞与引当金	781	824	42	5.5	325
6. その他	3,589	4,226	636	17.7	4,213
流動負債合計	8,832	11,403	2,570	29.1	11,851
II 固定負債					
1. 長期借入金	3,541	2,040	△ 1,501	△ 42.4	2,840
2. 役員退職慰労引当金	114	267	153	134.0	267
3. その他	50	64	13	27.2	64
固定負債合計	3,705	2,371	△ 1,333	△ 36.0	3,171
負債合計	12,538	13,775	1,236	9.9	15,022
(純資産の部)					
I 株主資本					
1. 資本金	8,337	8,343	5	0.1	8,341
2. 資本剰余金	10,912	10,918	5	0.1	10,916
3. 利益剰余金	3,270	5,870	2,600	79.5	5,122
株主資本合計	22,519	25,131	2,612	11.6	24,380
II 評価・換算差額等					
1. 繰延ヘッジ損益	133	506	373	279.5	249
評価・換算差額等合計	133	506	373	279.5	249
純資産合計	22,653	25,638	2,985	13.2	24,629
負債純資産合計	35,191	39,413	4,221	12.0	39,652

(2) 四半期損益計算書

(単位：百万円)

区分	前年同四半期 (平成19年3月期 第1四半期)	当四半期 (平成20年3月期 第1四半期)	増減		(参考)前期 平成19年3月期
	金額	金額	金額	増減率	金額
I 売上高	18,705	21,770	3,065	16.4	78,909
II 売上原価	5,406	6,096	690	12.8	22,630
売上総利益	13,298	15,674	2,375	17.9	56,279
III 販売費及び一般管理費	12,001	13,677	1,675	14.0	51,237
営業利益	1,296	1,996	699	54.0	5,041
IV 営業外収益	38	47	8	21.7	204
V 営業外費用	18	70	51	279.9	111
経常利益	1,317	1,973	656	49.8	5,134
VI 特別損失	109	116	7	7.2	433
税引前四半期(当期)純利益	1,208	1,856	648	53.7	4,701
税金費用	549	824	275	50.1	2,190
四半期(当期)純利益	658	1,032	373	56.7	2,511

(3) 四半期株主資本等変動計算書

前第1四半期会計期間(平成18年4月1日～平成18年6月30日)

(単位:百万円)

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計	繰延ヘッジ損益	合計・評価・換算差額等	
平成18年3月31日残高	8,335	10,910	2,824	22,071	-	-	22,071
四半期会計期間中の変動額							
新株の発行	1	1		3			3
剰余金の配当			△ 213	△ 213			△ 213
四半期純利益			658	658			658
株主資本以外の項目の四半期会計期間中の変動額(純額)					133	133	133
四半期会計期間中の変動額合計	1	1	445	448	133	133	582
平成18年6月30日残高	8,337	10,912	3,270	22,519	133	133	22,653

当第1四半期会計期間(平成19年4月1日～平成19年6月30日)

(単位:百万円)

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計	繰延ヘッジ損益	合計・評価・換算差額等	
平成19年3月31日残高	8,341	10,916	5,122	24,380	249	249	24,629
四半期会計期間中の変動額							
新株の発行	1	1		3			3
剰余金の配当			△ 284	△ 284			△ 284
四半期純利益			1,032	1,032			1,032
株主資本以外の項目の四半期会計期間中の変動額(純額)					256	256	256
四半期会計期間中の変動額合計	1	1	747	751	256	256	1,008
平成19年6月30日残高	8,343	10,918	5,870	25,131	506	506	25,638

前事業年度 (平成18年 4 月 1 日～平成19年 3 月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
平成18年 3 月31日残高	8,335	10,910	2,824	22,071	-	-	22,071
事業年度中の変動額							
新株の発行	5	5		11			11
剰余金の配当			△ 213	△ 213			△ 213
当期純利益			2,511	2,511			2,511
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額 (純額)					249	249	249
事業年度中の変動額合計	5	5	2,298	2,309	249	249	2,558
平成19年 3 月31日残高	8,341	10,916	5,122	24,380	249	249	24,629

(4) 四半期キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前年同四半期 (平成19年3月期 第1四半期)	当四半期 (平成20年3月期 第1四半期)	(参考)前期 平成19年3月期
区分	金額	金額	金額
I 営業活動によるキャッシュ・フロー			
税引前四半期(当期)純利益	1,208	1,856	4,701
減価償却費	551	655	2,570
売上債権の増加(△)・減少額	58	36	△ 607
たな卸資産の増加(△)・減少額	△ 301	△ 560	△ 143
仕入債務の増加・減少(△)額	△ 175	△ 24	280
未払金の増加・減少(△)額	△ 182	△ 29	232
その他の	336	618	801
小計	1,494	2,552	7,835
法人税等の支払額	△ 1,167	△ 1,566	△ 2,186
その他の	△ 11	△ 6	△ 54
営業活動によるキャッシュ・フロー	315	979	5,595
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
有形固定資産の取得による支出	△ 1,094	△ 1,533	△ 3,561
無形固定資産の取得による支出	△ 77	△ 17	△ 348
保証金等の差入による支出	△ 397	△ 238	△ 1,435
その他の	80	542	△ 299
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,488	△ 1,246	△ 5,645
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
長期借入金の返済による支出	△ 500	△ 200	△ 1,001
その他の	△ 210	△ 280	△ 201
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 710	△ 480	△ 1,202
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0	8
V 現金及び現金同等物の増加・減少(△)額	△ 1,882	△ 747	△ 1,244
VI 現金及び現金同等物期首残高	5,913	4,669	5,913
VII 現金及び現金同等物期末残高	4,031	3,921	4,669

(5) 事業部門別売上高
品目別の売上高内訳

(単位：百万円)

期別 品目		前年同四半期 (平成19年3月期 第1四半期)		前年 同期比 (%)	当四半期 (平成20年3月期 第1四半期)		(参考) 平成19年3月期	
		金額	構成比 (%)		金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
店舗 販売	ビバレッジ	14,051	75.1	115.9	16,281	74.8	58,106	73.6
	ペストリー	3,038	16.2	116.0	3,523	16.2	12,996	16.5
	コーヒー豆	784	4.2	105.9	830	3.8	3,256	4.1
	コーヒー器具等	669	3.6	135.2	904	4.1	3,764	4.8
	計	18,543	99.1	116.2	21,539	98.9	78,124	99.0
その他		161	0.9	142.9	231	1.1	784	1.0
合計		18,705	100.0	116.4	21,770	100.0	78,909	100.0