



2007年3月期 決算説明会付属資料

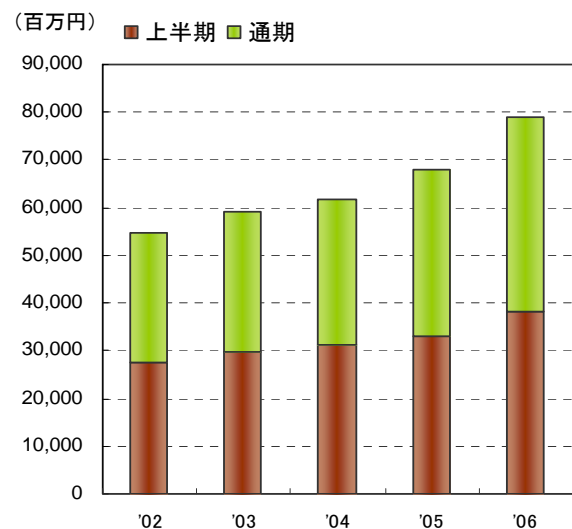
1. 業績推移
2. 有利子負債・総資産・株主資本比率等の推移
3. 既存店増収率推移
4. 店舗数推移
5. 経営指標等の推移

業績推移

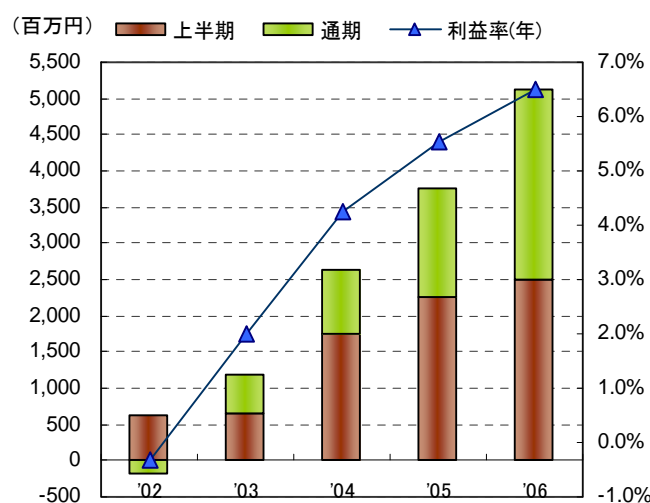
(単位:百万円, %)

	03年3月期		04年3月期		05年3月期		06年3月期				07年3月期			
	通期		通期		通期		中間		通期		中間		通期	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
売上高	54,599		59,241		61,591		32,994		67,937		38,068		78,909	
売上原価	16,457	30.1%	17,604	29.7%	17,439	28.3%	9,080	27.5%	19,651	28.9%	10,845	28.5%	22,630	28.7%
売上総利益	38,142	69.9%	41,637	70.3%	44,151	71.7%	23,913	72.5%	48,285	71.1%	27,223	71.5%	56,279	71.3%
販売費及び一般管理費	38,276	70.1%	40,240	67.9%	41,560	67.5%	21,733	65.9%	44,648	65.7%	24,760	65.0%	51,237	64.9%
営業利益	-134	-0.2%	1,397	2.4%	2,591	4.2%	2,180	6.6%	3,637	5.4%	2,462	6.5%	5,041	6.4%
営業外収益	84	0.1%	53	0.1%	137	0.2%	129	0.4%	211	0.3%	71	0.1%	204	0.2%
営業外費用	118	0.2%	269	0.5%	101	0.2%	41	0.1%	82	0.2%	45	0.1%	111	0.1%
経常利益	-168	-0.3%	1,182	2.0%	2,628	4.3%	2,268	6.9%	3,766	5.5%	2,488	6.5%	5,134	6.5%
特別利益	-	-	-	-	-	-	-	-	307	0.5%	-	-	-	-
特別損失	348	0.6%	523	0.9%	318	0.5%	638	2.0%	757	1.1%	126	0.3%	433	0.6%
税引前当期利益	-517	-0.9%	658	1.1%	2,309	3.7%	1,629	4.9%	3,316	4.9%	2,361	6.2%	4,701	6.0%
当期利益	-454	-0.8%	189	0.3%	1,173	1.9%	854	2.6%	1,776	2.6%	1,272	3.3%	2,511	3.2%

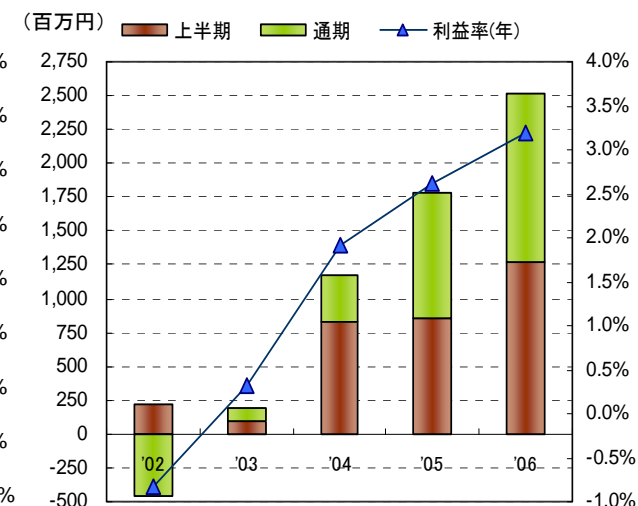
売上高



経常利益



当期純利益

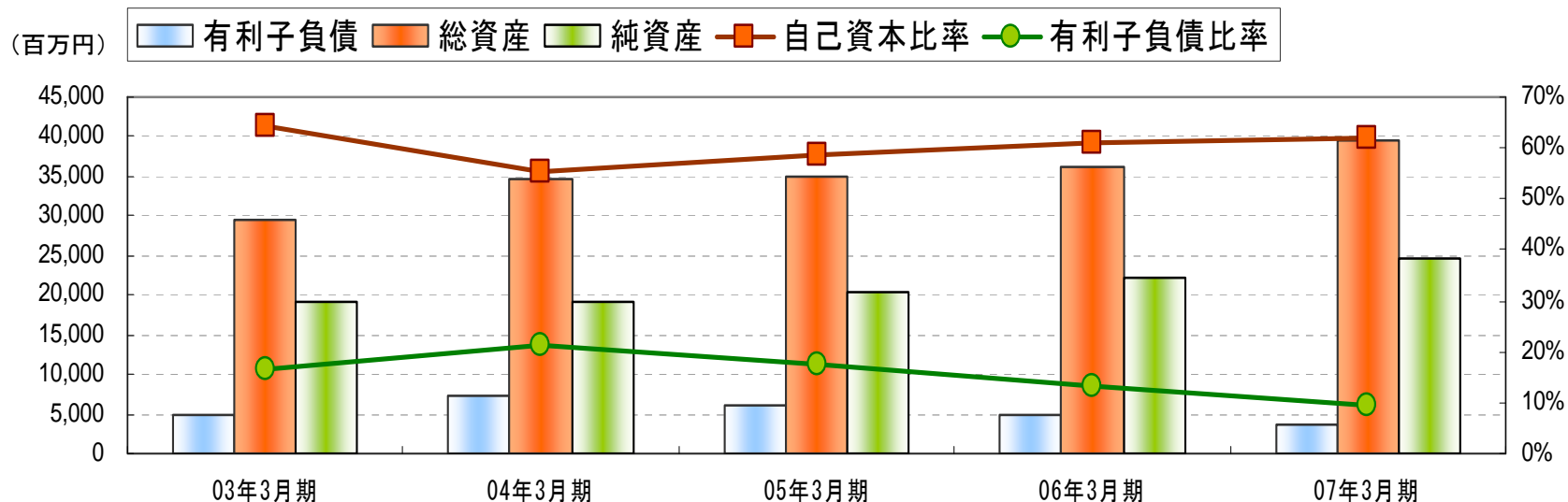


有利子負債・総資産・株主資本比率等の推移

(単位:百万円、%)

	03年3月期	04年3月期	05年3月期	06年3月期	07年3月期
有利子負債	4,876	7,439	6,063	4,742	3,741
短期借入金	1,437	1,376	1,001	1,001	901
長期借入金	3,439	6,063	5,062	3,741	2,840
総資産	29,568	34,694	34,896	36,132	39,652
純資産	19,063	19,254	20,428	22,071	24,629
自己資本比率	64.5%	55.5%	58.5%	61.1%	62.1%
有利子負債比率	16.5%	21.4%	17.4%	13.1%	9.4%
設備投資*	6,974	3,745	2,287	3,685	5,369
減価償却費	2,650	2,820	2,533	2,248	2,566

*差入保証金を含む



既存店増収率推移

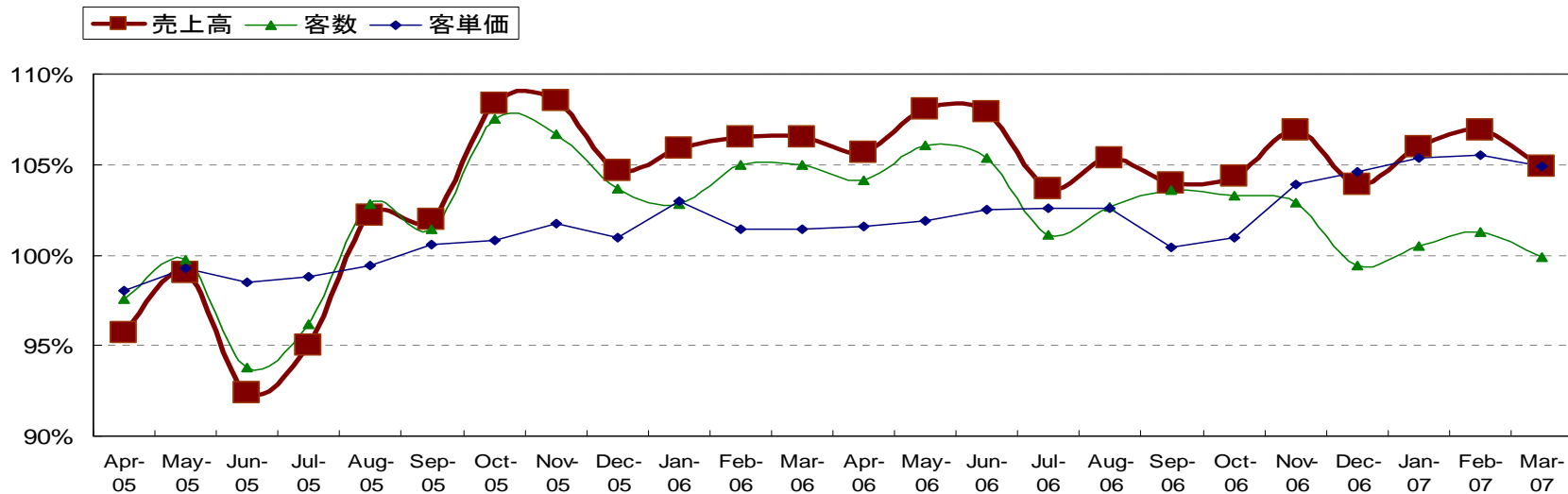
2006年3月期 増収率

	Apr-05	May-05	Jun-05	Jul-05	Aug-05	Sep-05	Oct-05	Nov-05	Dec-05	Jan-06	Feb-06	Mar-06	年度
売上高	95.7%	99.0%	92.4%	95.0%	102.2%	102.0%	108.4%	108.5%	104.7%	105.9%	106.5%	106.5%	102.0%
客数	97.6%	99.7%	93.8%	96.2%	102.8%	101.4%	107.5%	106.7%	103.7%	102.8%	105.0%	105.0%	101.7%
客単価	98.0%	99.3%	98.5%	98.8%	99.4%	100.6%	100.8%	101.7%	101.0%	103.0%	101.4%	101.4%	100.4%

2007年3月期 増収率

	Apr-06	May-06	Jun-06	Jul-06	Aug-06	Sep-06	Oct-06	Nov-06	Dec-06	Jan-07	Feb-07	Mar-07	年度
売上高	105.7%	108.1%	107.9%	103.7%	105.4%	104.0%	104.4%	106.9%	103.9%	106.0%	106.9%	104.9%	105.6%
客数	104.1%	106.1%	105.4%	101.1%	102.7%	103.6%	103.3%	102.9%	99.4%	100.5%	101.3%	99.9%	102.4%
客単価	101.6%	101.9%	102.5%	102.6%	102.6%	100.4%	101.0%	103.9%	104.6%	105.4%	105.5%	104.9%	103.1%

既存店増収率

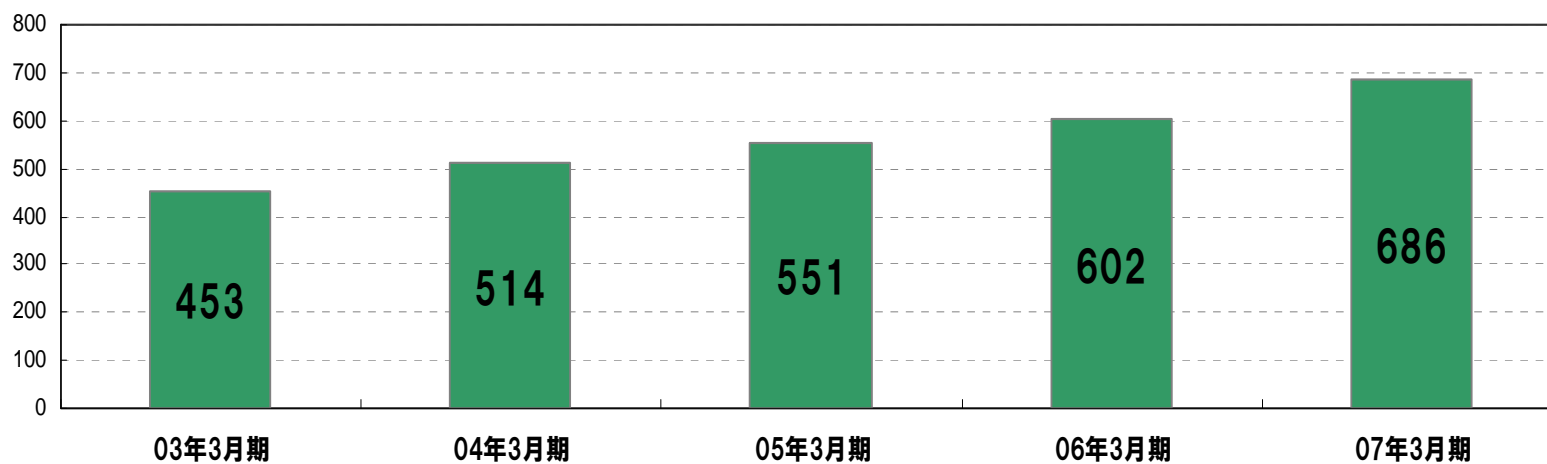


店舗数推移

	03年3月期	04年3月期	05年3月期	06年3月期	07年3月期
北海道・東北エリア	22	25	24	27	33
関東エリア	269	301	317	351	385
中部・東海エリア	36	40	49	54	68
北陸エリア	7	10	10	6	7
関西エリア	79	88	95	96	109
中国・四国エリア	14	18	19	18	22
九州・沖縄エリア	26	32	37	50	62
合計	453	514	551	602	686

(ライセンス店舗を含む)

(店)



経営指標等の推移

項目	単位	03年3月期	04年3月期	05年3月期		06年3月期		07年3月期	
		期末	期末	中間	期末	中間	期末	中間	期末
売上高	百万円	54,599	59,241	31,283	61,591	32,994	67,937	38,068	78,909
営業利益	百万円	-134	1,397	1,768	2,591	2,180	3,637	2,462	5,041
経常利益	百万円	-168	1,182	1,746	2,628	2,268	3,766	2,488	5,134
当期(中間)純利益	百万円	-454	189	827	1,173	854	1,776	1,272	2,511
総資産	百万円	29,568	34,694	33,635	34,896	34,615	36,132	37,067	39,652
純資産	百万円	19,063	19,254	20,082	20,428	21,142	22,071	23,412	24,629
資本金	百万円	8,330	8,331	8,331	8,331	8,332	8,335	8,338	8,341
営業活動によるキャッシュフロー	百万円	790	4,079	3,236	4,773	2,853	5,593	1,995	5,580
投資活動によるキャッシュフロー	百万円	-7,114	-3,163	-1,180	-2,159	-1,133	-3,322	-2,407	-5,630
財務活動によるキャッシュフロー	百万円	-1,133	2,564	-1,099	-1,374	-490	-1,455	-857	-1,202
1株当たり純資産(BPS)	円	13,425.32	13,557.43	14,139.32	14,382.68	14,882.81	15,532.05	16,471.92	17,325.36
1株当たり当期純利益(EPS)	円	-320.19	133.13	582.53	826.10	601.25	1,250.53	895.45	1,766.86
株価収益率(期末終値)(PER)	倍	(11,400)-	(31,900)239.6	(28,150)	(30,800)37.3	(34,800)	(58,700)46.9	(48,450)	(55,300)31.3
売上高総利益率	%	69.9%	70.3%	72.3%	71.7%	72.5%	71.1%	71.5%	71.3%
売上高販管比率	%	70.1%	67.9%	66.6%	67.5%	65.9%	65.7%	65.0%	64.9%
売上高経常利益率	%	-0.3%	2.0%	5.6%	4.3%	6.9%	5.5%	6.5%	6.5%
売上高当期純利益率	%	-0.8%	0.3%	2.6%	1.9%	2.6%	2.6%	3.3%	3.2%
株主資本利益率(ROE)	%	-2.4%	1.0%	-	5.9%	-	8.4%	-	10.8%
自己資本比率	%	64.5%	55.5%	-	58.5%	-	61.1%	-	62.1%
総資本回転率	回	1.8	1.8	-	1.8	-	1.9	-	2.1
総資産経常利益率(ROA)	%	-0.6%	3.7%	-	7.6%	-	10.6%	-	13.6%
正社員人数	人	1,633	1,663	1,705	1,706	1,775	1,769	1,797	1,754
契約社員数	人	-	-	-	-	-	-	167	367
アルバイト人数	人	8,542	9,359	9,889	10,319	11,320	12,274	13,654	14,730